

## Сообщение о проведении общего собрания акционеров

Публичное акционерное общество "Косогорский металлургический завод" (место нахождения: Россия, 300903, г. Тула, п. Косая Гора, Орловское шоссе, 4) сообщает, что совет директоров на заседании, состоявшемся 27 апреля 2018 года, принял решение о созыве годового общего собрания акционеров Общества по итогам 2017 года (далее – собрание акционеров) с повесткой дня:

1. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
2. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года.
3. Избрание членов совета директоров Общества.
4. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.
5. Утверждение аудитора Общества.

Форма проведения собрания акционеров: собрание.

Дата проведения собрания акционеров: 20 июня 2019 года.

Место проведения собрания акционеров: г. Тула, п. Косая Гора, Орловское шоссе, 4 (здание завоупраления ПАО "КМЗ").

Время проведения собрания акционеров: 16 часов 00 мин.

Дата на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в собрании акционеров: 26 мая 2019 года.

Право на участие в собрании акционеров имеют владельцы обыкновенных акций и владельцы привилегированных акций типа "А".

Принявшими участие в собрании акционеров считаются акционеры, зарегистрировавшиеся для участия в нем, и акционеры, бюллетени которых получены не позднее чем за два дня до даты проведения собрания акционеров.

Для личного участия в собрании акционеру при регистрации необходимо иметь при себе паспорт или иной документ, удостоверяющий личность, а представителю акционера – также доверенность на право участия в собрании акционеров или документы, подтверждающие его право действовать от имени акционера без доверенности.

Время начала регистрации: 15 часов 30 мин.

Для участия в собрании акционеров посредством направления бюллетеней акционеру необходимо направить заполненные бюллетени для голосования или представить их лично по одному из следующих почтовых адресов:

- 300903, г. Тула, п. Косая Гора, Орловское шоссе, 4, ПАО "КМЗ";
- 300041, г. Тула, ул. Тургеневская, д. 50, Тульский филиал ООО "Реестр-РН".

С информацией (материалами), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в собрании акционеров, можно ознакомиться в здании завоупраления ПАО "КМЗ" по адресу: г. Тула, Косая Гора, Орловское шоссе, 4, по рабочим дням с 9 до 16 часов в течение 20 дней до даты проведения собрания акционеров, а также в день его проведения, предварительно связавшись с сотрудниками Общества по указанным ниже контактным телефонам. В день проведения собрания акционеров указанная информация будет размещена также на специальном стенде в месте его проведения в холле первого этажа здания.

Контактные телефоны: (4872) 24-31-28, 24-31-22.

**ИНФОРМАЦИЯ К ГОДОВОМУ ОБЩЕМУ  
СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ ПАО "КМЗ" 20.06.2019г.**

**Сведения о кандидатах в совет директоров ПАО «КМЗ»**

№ п/п	Ф. И. О.	Год рождения	Место работы и должность	Владение акциями Общества	Письменное согласие на избрание
1	Брежнев Олег Владимирович	1953	ОАО «Финансовая компания «Акцент-РК», генеральный директор	Нет	Есть
2	Губанов Валентин Игнатьевич	1934	ПАО «КМЗ», начальник управления технического аудита	Нет	Есть
3	Евдокименко Олег Александрович	1957	Anbex.Ltd, юрист	Нет	Есть
4	Капацинский Аркадий Николаевич	1964	Пред. Компании «РусКом Мэнеджмент Корпорайшн», директор аналитического управления	Нет	Есть
5	Киреев Сергей Владимирович	1956	ПАО «КМЗ», генеральный директор	Нет	Есть
6	Кислых Михаил Юрьевич	1968	Адвокат	Нет	Есть
7	Козин Саит Аллямович	1954	Данные не приводятся в связи со смертью	—	—
8	Малахов Олег Геннадьевич	1978	ПАО «КМЗ», заместитель генерального директора	Нет	Есть
9	Минькова Анжелика Николаевна	1968	Акционерное общество Страховая компания «Ингвар», генеральный директор	Нет	Есть
10	Пятигоров Евгений Викторович	1976	ПАО «КМЗ», заместитель коммерческого директора	Нет	Есть

**ИНФОРМАЦИЯ К ГОДОВОМУ ОБЩЕМУ  
СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ ПАО "КМЗ" 20.06.2019г.**

**Сведения о кандидатах в ревизионную комиссию ПАО «КМЗ»**

№ п/п	Ф. И. О.	Год рождения	Место работы и должность	Владение акциями Общества	Письменное согласие на избрание
1	Леонова Наталья Борисовна	1970	ПАО «КМЗ», директор по экономике и перспективному развитию	Нет	Есть
2	Буланов Евгений Викторович	1975	АО СК «Ингвар», заместитель генерального директора	Нет	Есть
3	Чернявский Павел Николаевич	1972	ПАО «КМЗ», руководитель обособленного подразделения	Нет	Есть

**ИНФОРМАЦИЯ К ГОДОВОМУ ОБЩЕМУ  
СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ ПАО "КМЗ" 20.06.2019г**

**Проекты решений собрания акционеров ПАО «КМЗ»**

1. Утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность по результатам 2018 года.
2. Дивиденды по результатам 2018 года не выплачивать, прибыль направить на развитие производства.
3. Избрать членов совета директоров Общества:
  - Брежнев Олег Владимирович;
  - Губанов Валентин Игнатьевич;
  - Евдокименко Олег Александрович;
  - Капацинский Аркадий Николаевич
  - Киреев Сергей Владимирович;
  - Кислых Михаил Юрьевич;
  - Козин Саит Аллямович;
  - Малахов Олег Геннадьевич;
  - Минькова Анжелика Николаевна;
  - Пятигоров Евгений Викторович.
4. Избрать членов ревизионной комиссии Общества:
  - Буланов Евгений Викторович;
  - Леонова Наталия Борисовна;
  - Чернявский Павел Николаевич.
5. Утвердить аудитором Общества ООО "ТиЭсЭй консалтинг".

# ИНФОРМАЦИЯ К ГОДОВОМУ ОБЩЕМУ СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ ПАО "КМЗ" 20.06.2019г.

## Информация об аудиторе - компании ООО "ТиЭсЭй консалтинг"

Общество с ограниченной ответственностью « ТиЭсЭй консалтинг» создано в 2006 году в целях осуществления деятельности в области права, бухгалтерского учета и аудита, консультирования по вопросам коммерческой деятельности и управления предпринятием.

Учитывая имеющийся богатый опыт и высокую квалификацию сотрудников, компания за очень короткий срок приобрела на рынке аудиторских и консультационных услуг репутацию профессионального надежного партнера. За прошедший с момента создания времени, рост числа постоянных клиентов компании увеличился ( это крупнейшие промышленные предприятия России, являющиеся лидерами в своих секторах экономики). Компания ООО «ТиЭсЭй консалтинг» предоставляет своим клиентам следующие виды услуг:

общий аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности предприятия по итогам финансового года, который включает предварительную экспертизу, аудиторскую проверку, консультации в ходе проверки, рекомендации по исправлению ошибок, письменную информацию, аудиторское заключение;

согласованные с клиентом процедуры по проверке финансовой информации, целью которых является минимизация финансовых, налоговых и юридических рисков собственника;

налоговый аудит - комплексная независимая проверка учета, отражения в отчетности и уплаты налогов, оценка налоговых рисков предпринятия;

бухгалтерское, налоговое, правовое консультирование;

постановка и ведение бухгалтерского и налогового учета;

финансовый анализ деятельности предприятия;

Due Diligence Review;

постановка и автоматизация бухгалтерского и налогового учета на базе 1С.

Компания « ТиЭсЭй консалтинг» является устойчивым в финансовом отношении предприятием, которое расширяет направления и территориальную сферу осуществляемой деятельности. Компания сотрудничает с предприятиями любых организационно-правовых форм, любых отраслей бизнеса.

ООО "ТиЭсЭй консалтинг" является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства "Московская аудиторская палата" (свидетельство о членстве от 21.08.2012 г.).

Номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЭ): 11203059341.

Компания ООО «ТиЭсЭй консалтинг» находится по адресу: 121467, г. Москва, ул. Молдавская, д. 5. Генеральный директор организации – Усманов Рафаэль Камилович.

Приложение № 1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(в ред. Приказа Минфина РФ  
от 06.03.2018 № 41н)

**Бухгалтерский баланс**  
**на 31 декабря 2018 г.**

Организация ПАО "Косогорский металлургический завод"  
Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Производство чугуна, стали и ферросплавов

Организационно-правовая форма/форма собственности ПАО/Совместная  
частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)

Местонахождение (адрес) 300903 г. Тула, п. Косая Гора, ул. Орловские шоссе, 4

Коды		
0710001		
31	12	2018
00186275		
7104002774		
	24.10	
12247	34	
	384	

Пояснение <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2018 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2017 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 2016 г. <sup>5</sup>
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОННЫЕ АКТИВЫ</b>					
1	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2	Основные средства	1150	2 516 496	2 585 399	2 744 167
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3	Финансовые вложения	1170	100	100	130
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
4	Прочие внеоборотные активы	1190	244 686	164 840	144 430
	Итого по разделу I	1100	2 761 262	2 750 339	2 888 727
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5	Запасы	1210	3 759 503	1 830 661	1 640 401
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	232 405	181 944	107 668
6	Дебиторская задолженность	1230	2 881 379	2 429 308	1 700 822
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	169 568	102 683	230 784
7	Прочие оборотные активы	1260	19 391	19 111	22 978
	Итого по разделу II	1200	7 062 246	4 563 707	3 702 653
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>9 823 508</b>	<b>7 314 046</b>	<b>6 591 380</b>

Пояснение <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 20 18 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 17 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 16 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ<sup>6</sup></b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	28 473	28 473	28 473
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( - ) <sup>7</sup>	( - ) <sup>7</sup>	( - )
	Переоценка внеоборотных активов	1340	567 314	567 812	568 218
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 671 754	1 671 754	1 671 754
	Резервный капитал	1360	1 424	1 424	1 424
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	864 058	509 062	233 312
	(в т. ч. промежуточные дивиденды)	1371	( - )	( - )	( - )
	Итого по разделу III	1300	3 133 023	2 778 525	2 503 181
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
8	Заемные средства	1410	1 718 175	1 413 624	761 550
	Отложенные налоговые обязательства	1420	306 911	217 185	192 868
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	2 025 086	1 630 809	954 418
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
8	Заемные средства	1510	2 677 036	1 600 911	1 920 864
9	Кредиторская задолженность	1520	1 905 000	1 224 494	1 148 271
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
10	Оценочные обязательства	1540	83 363	79 307	64 646
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	4 065 399	2 904 712	3 133 761
	<b>БАЛАНС</b>	1700	9 823 508	7 314 046	6 591 380

Руководитель Киреев С.В.  
 (подпись) KM3 (расшифровка подписи)  
 " 27 " Февраль 20 19 г.

## Примечания

1. Указывается номер соответствующего Пояснения
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организаций" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г., указанным Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснениях к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности несуществен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода
4. Указывается предыдущий год
5. Указывается год, предшествующий предыдущему
6. Некоммерческая организация имеет указанный раздел "Целевое финансирование". Вместо показателей "Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)", "Собственные акции, выкупленные у акционеров", "Добавочный капитал", "Резервный капитал" и "Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)" некоммерческая организация включает показатели "Паевой фонд", "Целевой капитал", "Целевые средства", "Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества", "Резервный и иные целевые фонды" (в зависимости от формы некоммерческой организации и источника формирования имущества)
7. Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках

**Отчет о финансовых результатах**  
за год 2018 г.

Организация ПАО "Косогорский металлургический завод"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической  
деятельности Производство чугуна, стали и ферросплавов  
Организационно-правовая форма/форма собственности: ПАО/Смешанная  
частная и иностранная собственность  
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)

Коды		
Форма по ОКУД		
31	12	2018
по ОКПО	00166275	
ИНН	7104002774	
по ОКВЭД2	24.10	
по ОКОПФ/ОКФС	12247	34
по ОКЕИ	384	

Пояснение <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За 2018 г. <sup>3</sup>	За 2017 г. <sup>4</sup>
11	Выручка <sup>5</sup>	2110	13 741 240	12 144 697
	в том числе: от реализации продукции	2111	11 891 178	11 875 334
	от реализации товаров	2112	1 574 980	416
12	Себестоимость продаж	2120	( 12 544 322 )	( 10 620 455 )
	в том числе: себестоимость продукции	2121	( 10 926 779 )	( 10 745 159 )
	себестоимость товаров	2122	( 1 546 334 )	( 303 )
13	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 196 918	1 324 242
14	Коммерческие расходы	2210	( 317 194 )	( 299 181 )
15	Управленческие расходы	2220	( 309 899 )	( 298 509 )
16	Прибыль (убыток) от продаж	2200	569 825	726 552
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 604	1 394
	Проценты к уплате	2330	( 234 808 )	( 265 134 )
17	Прочие доходы	2340	6 911 039	4 061 389
	в том числе: от продажи валюты	2341	3 039 873	3 368 001
	от продажи дебиторской задолженности	2342	2 678 404	337 313
17	Прочие расходы	2350	( 6 804 036 )	( 4 176 307 )
	в том числе: от продажи валюты	2351	( 3 032 283 )	( 3 387 892 )
	от продажи дебиторской задолженности	2352	( 2 878 404 )	( 337 313 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	443 824	347 894
	Текущий налог на прибыль	2410	( - )	( 48 205 )
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	951	2 943
18	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	( 151 525 )	22 277
18	Изменение отложенных налоговых активов	2450	61 799	( 46 595 )
	Прочее	2460	( 138 )	( 27 )
	Чистая прибыль (убыток)	2400	353 960	275 344
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода <sup>6</sup>	2500	353 960	275 344
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разведенная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководителя Киреев С.В.

(подпись) Киреев С.В. (расшифровка подписи)

\* 27 \* февраль 2019 г.

[Приложение № 2  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н  
(п ред. Приказа Минфина РФ  
от 06.01.2013 № 41н)

**Отчет об изменениях капитала**

за 20 18 г.

Организация <u>ПАО "Костромской металлургический завод"</u>	Форма по ОКУД
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)
Вид экономической деятельности <u>Производство чугуна, стали и ферросплавов</u>	по ОКПО
Организационно-правовая форма собственности <u>частная и иностранная собственность</u>	по ОКВЭД2
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.)	по ОКПФ/ОКФС
	по ОКЕИ

Коды
0710003
31 12 18
00186275
7104002774
24.10
12247 34
384

**1. Движение капитала**

Наименование поставщика	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль [непокрытый убыток]	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 16 г.	3100	28 473	( )	1	2 239 972	1 424	233 312
<u>За 20 17 г.</u>							<u>2 503 181</u>
Увеличение капитала - всего	3210	-	-	-	-	275 344	275 344
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	275 344	275 344
переоценка имущества	3212	x	x	x	x	-	-
доходы, относящиеся к послесудебному на							
увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	-
расорганизация юридического лица	3216	-	-	-	x	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, включенные в уставный капитал	Дополнительный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	( - )	-	( - )	( - )	( - )	( - )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	( - )	0
переводная имущество	3222	x	x	( - )	x	( - )	0
расходы, откорректированные непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	( - )	x	( - )	0
уменьшение nominalной стоимости акций	3224	1	-	-	-	( - )	-
уменьшение количества акций	3225	( - )	-	-	-	( - )	-
реорганизация юридического лица	3228	-	-	-	-	( - )	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	( - )	-
изменение добавочного капитала	3230	x	x	( - 405 )	x	( - )	0
изменение реорганированного капитала	3240	x	x	( - 405 )	x	( - )	-
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. <sup>2</sup>	3200	20 473	( - )	2 239 566	1 424	509 052	2 779 525
За 20 18 г. <sup>3</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	354 498	354 498
в том числе:							
чистая прибыль,	3311	x	x	x	x	354 498	354 498
переоценка имущества	3312	x	x	x	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	-	-
увеличение nominalной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	x	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	( - )	-	( - )	( - )	( - )	( - )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	( - )	0
переоценка имущества	3322	x	x	( - )	x	( - )	0
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	( - )	x	( - )	0
уменьшение nominalной стоимости акций	3324	1	-	1	x	( - )	-
уменьшение количества акций	3325	( - )	-	-	x	( - )	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	x	( - )	-
дивиденды	3327	x	x	-	x	( - )	-
изменение добавочного капитала	3330	x	x	( - 498 )	x	( - )	-
изменение реорганированного капитала	3340	x	x	( - 498 )	x	( - )	-
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. <sup>3</sup>	3300	20 473	( - )	2 239 069	1 424	504 058	3 133 023

**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 18 г. <sup>1</sup>	На 31 декабря 20 17 г. <sup>2</sup>	На 31 декабря 20 16 г. <sup>3</sup>
Чистые активы	3600	3 133 023	2 778 525	2 503 181

Руководитель

Кирюев С.В.  
(Кирилловка подпись)



\* 27 \* февраль 2019 г.

**Примечания**

1. Указывается год, предшествующий предыдущему
2. Указывается предыдущий год
3. Указывается отчетный год

Отчет о движении денежных средств  
за год 2018 г.

Организация ПАО "Косогорский металлургический завод"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Производство чугуна, стали и ферросплавов

Организационно-правовая форма/форма собственности ПАО/Совместная  
частная и иностранная

Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть)

Форма по ОКУД	Коды	
Дата (число, месяц, год)	0710004	
по ОКПО	31	12
ИИН		2018
7104002774		
по ОКВЭД2		24.10
частная и иностранная	12247	34
по ОКОПФ/ОКФС		384
по ОКЕИ		

Наименование показателя	Код	За <u>год</u> <u>2018</u> г. <sup>1</sup>	За <u>год</u> <u>2017</u> г. <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	13 706 319	11 024 051
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	13 677 290	11 007 584
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	2 056	2 458
от перепродажи финансовых вложений	4113	0	0
прочие поступления	4119	26 973	14 009
Платежи - всего	4120	( 14 651 337 )	( 11 377 112 )
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 13 097 906 )	( 9 901 902 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 986 465 )	( 960 112 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 234 087 )	( 261 937 )
налога на прибыль организаций	4124	( 10 698 )	( 36 553 )
прочие платежи	4129	( 322 181 )	( 216 608 )
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	( 945 018 )	( 353 061 )

Наименование показателя	Код	За <u>год</u> <u>20 18 г.</u> <sup>1</sup>	За <u>год</u> <u>20 17 г.</u> <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4210	0	2372
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	0	2 372
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	0	0
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	0	0
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	0	0
прочие поступления	4219	0	0
<b>Платежи - всего</b>	4220	( 74 913 )	( 16 224 )
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 74 913 )	( 16 224 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( 0 )	( 0 )
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( 0 )	( 0 )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	( 0 )	( 0 )
прочие платежи	4229	( 0 )	( 0 )
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	( 74 913 )	( 13 852 )
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	4310	7 712 378	7 447 974
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	7 712 378	7 447 974
денежных вкладов собственников (участников)	4312	0	0
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	0	0
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	0	0
прочие поступления	4319	0	0

Наименование показателя	Код	За <u>год</u> <u>20 18 г.<sup>1</sup></u>	За <u>год</u> <u>20 17 г.<sup>2</sup></u>
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>( 6 601 611 )</b>	<b>( 7 199 191 )</b>
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долями участия) организации или их выходом из состава участников	4321	( 0 )	( 0 )
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( 2 )	( 2 )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 6 601 609 )	( 7 199 189 )
прочие платежи	4329	( 0 )	( 0 )
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>1 110 767</b>	<b>248 783</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>90 836</b>	<b>( 118 130 )</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>102 671</b>	<b>230 774</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>169 557</b>	<b>102 671</b>
<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	<b>4490</b>	<b>( 23 950 )</b>	<b>( 9 973 )</b>

Руководитель

Киреев С.В.

(расшифровка подписи)



- 27 -

февраля 2019 г.

## Примечания

- 1 Указывается отчетный период.
- 2 Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам  
публичного акционерного общества  
"Кисогорский металлургический завод"

### *Мнение*

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества "Кисогорский металлургический завод" (далее - Общество), ОГРН 1027100507280, 300903, г. Тула, п. Кисая Гора, Орловское шоссе, д.4, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2018 год и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение публичного акционерного общества "Кисогорский металлургический завод" по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации,

### *Основание для выражения мнения*

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе "Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности" настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Коллектива этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и на них выполнены прочие юные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### *Ключевые вопросы аудита*

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являются наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

*Признание выручки.* В разделе II Пояснений к годовой бухгалтерской отчетности раскрывается информация о принятой учетной политике в отношении признания выручки. В таблице 16.1 пункта 16 Пояснений представлена информация о выручке Общества по отчетным сегментам.

Мы уделяем особое внимание признанию выручки, так как выручка Общества поступает из различных источников, с различными условиями признания выручки, включая особые условия перехода права собственности. Общество реализует продукцию как на российском рынке, так и в иностранные государства. При продажах на экспорт цена продукции установлена в иностранной валюте, что увеличивает вероятность ошибок в процессе признания выручки, при пересчете ее в рубли.

Кроме того международные стандарты аудита содержат допущение о наличии риска недобросовестных действий в отношении отражения выручки при каждом аудиторском заключении. Мы оценили риск недобросовестных действий и ошибок при отражении выручки по разным источникам поступления выручки.

Наши аудиторские процедуры включали: аналитические процедуры, детальное тестирование операций по отражению выручки. Мы проверили своевременность и полноту отражения выручки в момент перехода права собственности по разным договорам, включая договоры в иностранной валюте, сверили фактическую цену продажи с условиями заключенных договоров, сверили соответствие логных товарных пакетов транспортным документам. Мы также оценили последовательность применения Обществом учетной политики при отражении выручки. По результатам выполнения указанных процедур мы не выявили нарушений.

### *Прочая информация*

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет Общества за 2018 год и Отчет эмитента за I квартал 2019 года, которые, как ожидается, будут представлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

База на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что Годовой отчет Общества за 2018 год и Отчет эмитента за 1 квартал 2019 года содержит существенное искажение, мы должны будем сообщить об этом факте.

#### *Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность*

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

#### *Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности*

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включатьговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является недопустимым, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность ложение в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляли информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доведя до них сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и других вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации принесут обществению значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение - А.А. Жигалина.

Генеральный директор  
ООО "ТиЭсЭй консалтинг"

Р.К.Усманов

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение

А.А.Жигалина

Аудиторская организация:  
общество с ограниченной  
ответственностью "ТиЭсЭй консалтинг",  
ОГРН 1067759220462,  
121467, г. Москва, ул. Молдавская, д. 5,  
член саморегулируемой организации аудиторов  
"Российский Союз аудиторов" (Ассоциация),  
ОРИЗ 11203059341.

"5" марта 2019 года

УТВЕРЖДЕН

Решением годового общего собрания

акционеров 20 июня 2019 года

Председатель собрания

\_\_\_\_\_ /

/

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
публичного акционерного общества  
«Косогорский металлургический завод»  
за 2018 год**

Дата предварительного утверждения советом  
директоров Общества: 19 апреля 2019 г.  
(протокол № 5)

Председатель совета директоров

Пятигоров Е.В.

Генеральный директор

Киреев С.В.

Главный бухгалтер –  
финансовый директор

Ясакова Э.В.



*Пятигоров*  
*Киреев*  
*Ясаков*

Тула 2019

## Оглавление

<i>Сведения об Обществе</i>	3
<i>Положение Общества в отрасли</i>	4
Краткое описание предприятия	4
Мировой рынок чугуна в 2018 году	5
Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца	7
Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна	8
Позиции ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца	12
Объемы реализации неосновной продукции	13
<i>Приоритетные направления деятельности Общества</i>	14
<i>Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества</i>	15
Производство	15
Продажи	16
Себестоимость продукции	17
Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами	18
Анализ годовой бухгалтерской отчетности	20
<i>Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов</i>	25
<i>Основные задачи и перспективы развития Общества</i>	25
<i>Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества</i>	26
<i>Рекомендации совета директоров по распределению прибыли и убытков и выплате дивидендов по результатам 2018 года</i>	26
<i>Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества</i>	27
Отраслевые риски	27
Страновые и региональные риски	28
Финансовые риски	29
Правовые риски	30
Риск потери деловой репутации	31
Стратегические риски	31
Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ»	31
<i>Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок</i>	32
<i>Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность</i>	32
<i>Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году</i>	32
<i>Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества</i>	34
<i>Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества и каждого члена совета директоров Общества или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного ли выплачиваемого по результатам отчетного года</i>	35
<i>Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения</i>	35

## Сведения об Обществе

Публичное акционерное общество «Косогорский металлургический завод» (ПАО «КМЗ») создано в результате приватизации одноименного государственного предприятия и зарегистрировано Постановлением Главы администрации Привокзального района г. Тулы от 12.10.1992 № 1293. Дата основания завода – 8 мая 1897 года.

Место нахождения и почтовый адрес Общества: Россия, 300903, г. Тула, п. Косая Гора, Орловское шоссе, 4.

Телефон: (4872) 24-30-66, факс: (4872) 24-35-37, e-mail: [kmz@kmz-tula.ru](mailto:kmz@kmz-tula.ru).

Основными направлениями деятельности Общества являются производство и реализация продукции доменного производства: литейного, передельного чугуна, ферромарганца, чугунного литья, а также побочной продукции и теплознегрии.

Оплаченный уставный капитал ПАО «КМЗ» на 31.12.2018 г. составляет 28 472 874 руб. и включает в себя:

- 28 472 874 акций уставного капитала (в соответствии с Уставом), в том числе 28 416 095 обыкновенных и 56 779 привилегированных акций номиналом 1 руб.

Количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров на 31.12.2018 г. – 3767, в том числе 3759 физических, 7 юридических, 1 номинальный держатель.

Реестр акционеров ПАО «КМЗ» ведет ООО «Реестр-РН» (Тульский филиал ООО «Реестр-РН»), г. Тула, ул. Тургеневская, 50. Лицензия ФСФР № 10-000-1-00330 от 16.12.2004г. без ограничения срока действия.

Аудитором Общества является ООО «ТиЭсЭй консалтинг», с которым заключен договор № ТКМЗ/180926 от 26.09.2018 г. по оказанию аудиторских услуг за отчетный период с 01.01.2018 г. по 31.12.2018 г.

# Положение Общества в отрасли

## Краткое описание предприятия

ПАО «Косогорский металлургический завод» - одно из старейших предприятий черной металлургии в России. Завод был основан в 1897 году Бельгийским акционерным Обществом Тульских доменных печей. В настоящее время ПАО «КМЗ» является современным металлургическим предприятием с основным (доменным) и вспомогательными производствами (энергетическим, литейным производством, а также производством различных видов продукции для строительной отрасли).

ПАО «КМЗ» является одним из крупнейших предприятий г. Тулы и Тульской области, входит в перечень крупнейших налогоплательщиков Тульской области и вносит значимый вклад в пополнение федерального и регионального бюджетов.

ПАО «КМЗ» - металлургическое предприятие неполного цикла. Основной продукцией, выпускаемой заводом является товарный чугун и ферромарганец. На предприятии три доменные печи объемом 1066, 408 и 706 м<sup>3</sup> соответственно.

Производственные мощности ПАО «КМЗ»:

- доменная печь №1 – 624 тыс. т передельного или 438 тыс. т литейного чугуна в год;
- доменная печь №2 – 73 тыс. т ферромарганца или 150 тыс. т литейного чугуна в год;
- доменная печь №3 – 456 тыс. т передельного или 360 тыс. т литейного чугуна в год.

Доменная печь №1 остановлена в июне 2016 года для подготовки проведения капитального ремонта. Доменная печь №2 выплавляет ферромарганец. Доменная печь №3 введена в строй в марте 2015 года после консервации, на которой она находилась с мая 2010 года. В течение 2018 года доменная печь №3 производила литейный и передельный чугуны, а также в мае – ферромарганец.

Вспомогательное производство завода представлено следующими цехами:

- ТЭЦ-ПВС (теплоэлектроцентраль, паровоздушная станция) вырабатывает теплоэнергию, электроэнергию, доменное дутье, технологический пар. Особенностью ТЭЦ-ПВС является то, что она является единственным источником теплоснабжения поселка Косая Гора и южной части г. Тулы. Выработка тепла составляет ~1 млн. Гкал/год. ТЭЦ-ПВС полностью обеспечивает предприятие электроэнергией.
- Участок по переплаву отсева ферромарганца и производству литья, продукцией которого является ферромарганец и чугунное промышленное и художественное литье. Участок осуществляет переплав отсева ферромарганца, который образуется при производстве дробленого ферромарганца, а также производит чугунное промышленное и художественное литье, монументы, памятники, ограды, скамейки, в том числе и по частным проектам. Участок обеспечивает потребности ПАО «КМЗ» в литейной продукции и выполняет заказы сторонних заказчиков.
- Цех по переработке вторичных материалов осуществляет разработку и дальнейшую переработку отходов доменного производства (шлаки, доменная пыль, шламы), которые используются для производства строительных материалов. Цех выпускает недробленый доменный шлак, щебень шлаковый нескольких фракций.

## **Мировой рынок чугуна в 2018 году**

По данным World Steel Association (WSA), объёмы мирового производства чугуна в 2018 году составили 1,239 млрд. тонн, что на 5,5% выше уровня 2017 года (1,175 млрд. тонн).

В 2018 году Азиатский регион произвел 981,85 млн. т чугуна, что на 7,2% больше, чем в 2017 году. Производство чугуна в Китае достигло 771,05 млн. т., увеличившись на 8,5% относительно 2017 года. Доля Китая в мировом производстве чугуна увеличилась с 60,5% в 2017 году до 62,2% в 2018 году. Япония произвела 77,33 млн. т чугуна в 2018 году, что на 1,3% меньше, чем в 2017 году. Производство чугуна в Индии составило 71,5 млн. т, что на 8,4% больше, чем в 2017 году. Это означает, что Индия вплотную подбирается к Японии в борьбе за второе место среди стран-производителей чугуна. В Южной Корее в 2018 году производство чугуна выросло на 0,8% по отношению к 2017 году и составило 47,12 млн. т.

В 2018 году страны Европейского Союза произвели 91,02 млн. т чугуна, что на 3% меньше, чем в 2017 году. Германия произвела 27,27 млн. т чугуна, что на 4,1% меньше уровня 2017 года. Производство чугуна во Франции составило 10,53 млн. т, сократившись на 1,4%. Нидерланды и Великобритания в 2018 году произвели 6,15 и 5,59 млн. т чугуна соответственно, при этом Нидерланды увеличили производство на 0,1%, а Великобритания сократила на 6,8%.

Производство чугуна в Северной Америке в 2018 году составило 34,92 млн. т, что на 6% больше, чем в 2017 году. В США было произведено 24,06 млн. т, что на 7,4% больше уровня 2017 года.

Страны СНГ произвели 75,2 млн. т чугуна, относительно 2017 года производство снизилось на 1%. В России было произведено 51,2 млн. т, что на 0,7% меньше, чем в 2017 году. Украина в 2018 году увеличила производство чугуна на 1,7% до 20,56 млн. т.

Годовой объём производства чугуна в Южной Америке в 2018 году составил 31,5 млн. т, практически не изменившись относительно 2017 года. Лидером в регионе является Бразилия, которая произвела 28,41 млн. т, что также повторяет результат 2017 года.

Мировая десятка производителей чугуна выглядит следующим образом: Китай – 771,05 млн. тонн, Япония – 77,33 млн. тонн, Индия – 71,5 млн. тонн, Россия – 51,2 млн. тонн, Южная Корея – 47,12 млн. тонн, Бразилия – 28,41 млн. тонн, Германия – 27,27 млн. тонн, США – 24,06 млн. тонн, Украина – 20,56 млн. тонн, Тайвань – 14,84 млн. тонн.

Рисунок 1. Первая десятка стран-производителей чугуна



На внешнем рынке спрос на российский чугун по-прежнему достаточно высок. География экспортных поставок ПАО «КМЗ» включает в себя такие страны, как Италия, Турция, Великобритания, Польша, Финляндия, Саудовская Аравия, Ирак, Чехия, Хорватия, Австрия, Словакия, Сербия, Венгрия, Румыния, Литва, Украина, Азербайджан, Таджикистан, Казахстан и другие.

Жесткая конкуренция на металлургическом рынке заставляет производителей других стран держать мощности нагруженными на прежнем уровне. Главная задача для них не потерять свою долю на рынке и продолжать усиливать позиции и занимать максимально возможные сегменты рынка металлургии. ПАО «КМЗ» занимает прочные позиции в отрасли, а также является одним из основных производителей ферромарганца в России.

## *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца*

Объём продаж товарного чугуна ПАО «КМЗ» в 2018 году составил 274 576 т, что на 19 599 т (6,7%) меньше, чем в 2017 году. Объём продаж ферромарганца составил 64 953 т, что на 1 374 т (2,2%) больше показателя 2017 года.

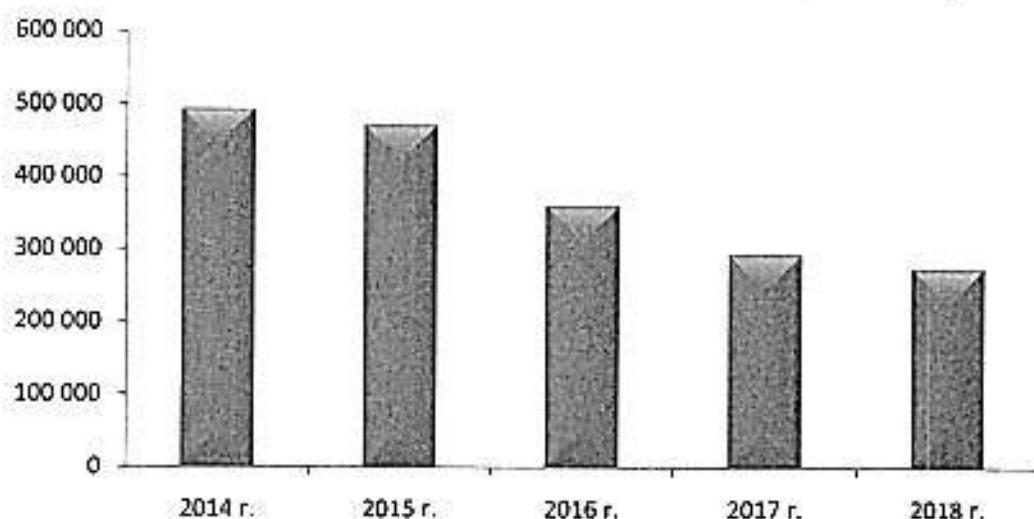
Снижение продаж чугуна обусловлено тем, что к концу 2018 года был создан запас чугуна на складе. В марте 2019 года ПАО «КМЗ» перешел на производство ферромарганца на обеих доменных печах, в таком режиме будет отработано три месяца. Чугун в данный период производиться не будет. Созданный в конце 2018 и в начале 2019 года складской запас позволит продолжить отгрузку чугуна и сохранить присутствие ПАО «КМЗ» на рынке.

На доменной печи №2 в течение отчетного периода производился ферромарганец.

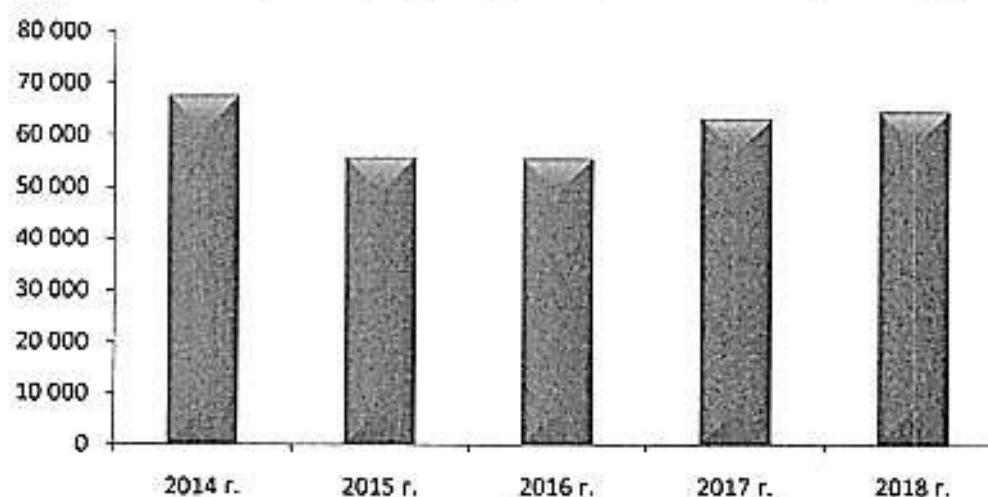
*Таблица 1. Динамика объемов продаж товарной продукции ПАО «КМЗ»*

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Чугун	493 700	471 424	360 631	294 175	274 576
Ферромарганец	67 646	55 920	55 703	63 579	64 953

*Рисунок 2. Объем продаж чугуна ПАО «КМЗ» (в тоннах)*



*Рисунок 3. Объем продаж ферромарганца ПАО «КМЗ» (в тоннах)*



## *Позиции ПАО «КМЗ» на рынке чугуна*

На сегодняшний день на территории РФ существует 9 заводов-производителей товарного чугуна. По объемам поставок лидируют ПАО «Тулачурмет», ПАО «КМЗ», АО «Уральская Сталь», ПАО «ЧМК» ("Мечел") и ПАО «НЛМК».

За 12 месяцев 2018 года российскими производителями товарного чугуна всего было реализовано 5 818,3 тыс. тонн продукции. На внутренний рынок России и страны СНГ было поставлено 723,1 тыс. тонн, экспортировано – 5 095,1 тыс. тонн.

В 2018 году объем рынка чугуна РФ и стран СНГ составил 723,1 тыс. тонн. Крупнейшие потребители товарного чугуна в РФ и СНГ в 2018 году представлены в таблице 2.

*Таблица 2. Крупнейшие потребители товарного чугуна в РФ и СНГ в 2018 году*

Контрагент	Отгрузка	
	т	%
АО «Выксунский металлургический завод» (ОМК)	171 556	23,7%
АО «НПК «Уралвагонзавод»	64 341	8,9%
ПАО «Ижсталь»	38 080	5,3%
ПАО «КАМАЗ-Металлургия»	36 657	5,1%
ОАО «Минский тракторный завод» (Беларусь)	35 317	4,9%
ОАО «Белорусский металлургический завод» (Беларусь)	33 120	4,6%
Группа ГАЗ	28 867	4,0%
ООО «ЛТК Свободный Сокол»	27 251	3,8%
АО «Омутнинский металлургический завод»	16 952	2,3%
АО «НЛМК-Урал»	14 800	2,0%
ОАО «Гурьевский металлургический завод»	14 678	2,0%
АО «Транспневматика»	8 544	1,2%
Прочие	232 960	32,2%
<b>Всего отгружено</b>	<b>723 123</b>	<b>100%</b>

За 2018 год общий объем отгрузок чугуна ПАО «КМЗ» составил 277 тыс. тонн (с учетом ЧЛДШ), при этом на внутренний рынок России отгружено 126,3 тыс. тонн, в страны СНГ – 48,8 тыс. тонн, на экспорт в страны дальнего зарубежья – 102,1 тыс. тонн.

По итогам 2018 года ПАО «КМЗ» находится на втором месте после ПАО «Тулачурмет» по отгрузкам товарного чугуна на внутренний рынок России, Белоруссии и страны СНГ. Объем продаж составил 175,1 тыс. т или 24,2% от общего объема реализованной на этом рынке продукции. Лидер по данному показателю (ПАО «Тулачурмет») отгрузил 288,1 тыс. т или 39,8% от общего объема продукции.

*Таблица 3. Отгрузка чугуна российскими производителями на рынки РФ и страны СНГ*

Предприятие	2014		2015		2016		2017		2018	
	Отгрузка, тыс. т	Доля рынка, %								
ПАО «КМЗ»	264,30	28,0	174,8	25,0	205,6	24,4	186,7	24,8	175,1	24,2
ПАО «Тулачермет»	179,90	19,0	254,1	36,3	270,7	32,2	302,4	40,2	288,1	39,8
АО «ЕВРАЗ НТМК»	57,60	6,1	22,8	3,3	21,3	2,5	52,2	6,9	99,3	13,7
ПАО «ЧМК» ("Мечел")	129,40	13,7	58,9	8,4	89,7	10,7	81,3	10,8	57,3	7,9
АО «Уральская сталь»	215,40	22,8	78,1	11,2	114,4	13,6	41,2	5,5	35,7	4,9
ПАО «Надеждинский металлургический завод» (быв. «МЗ им. А.К.Серова»)	31,80	3,4	50,3	7,2	40,9	4,9	42,6	5,7	35,6	4,9
ПАО «НЛМК»	41,70	4,4	46,1	6,6	82,7	9,8	17,8	2,4	16,6	2,3
ПАО «Северсталь»	22,00	2,3	3,2	0,5	16,3	1,9	9,5	1,3	15,4	2,1
Прочие	0,70	0,1	2,8	0,4	0,1	0,02	18,1	2,4	-	-
ОАО «ВСМЗ»	2,20	0,2	9,2	1,3	-	-	-	-	-	-
Всего	945,20	100	700,3	100	841,7	100	751,8	100	723,1	100

*Рисунок 4. Продажи чугуна в РФ и странах СНГ в 2018 году (в тоннах)*

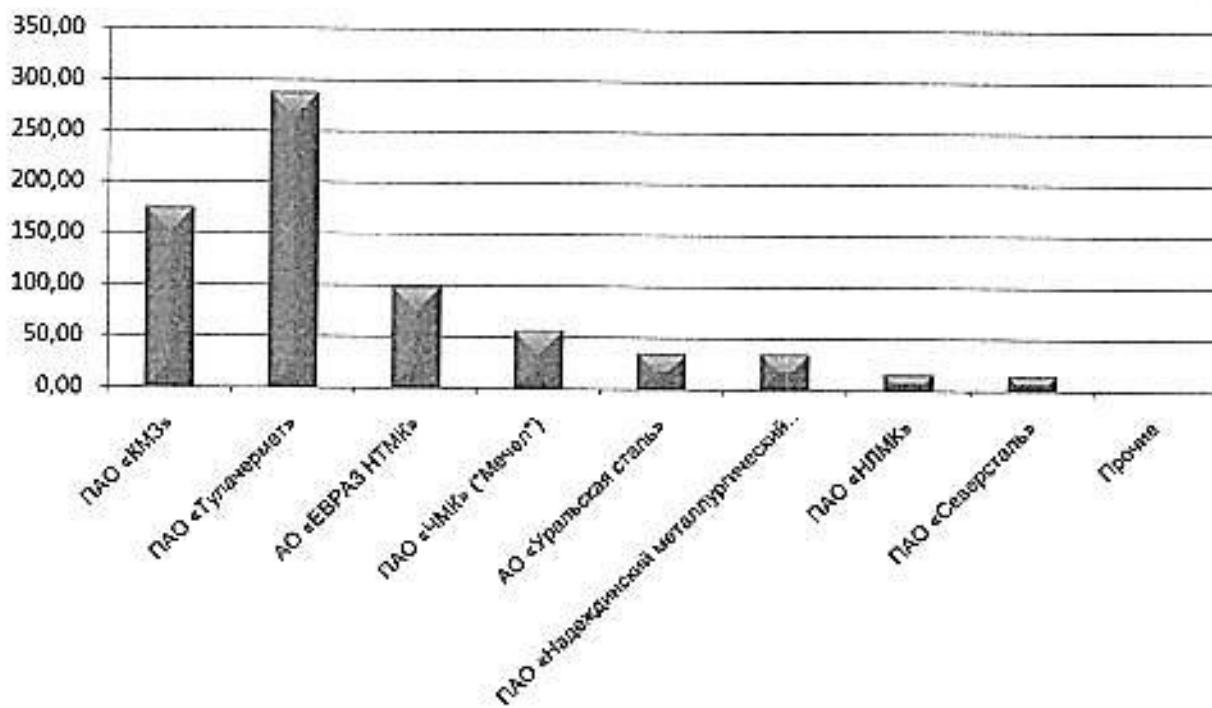
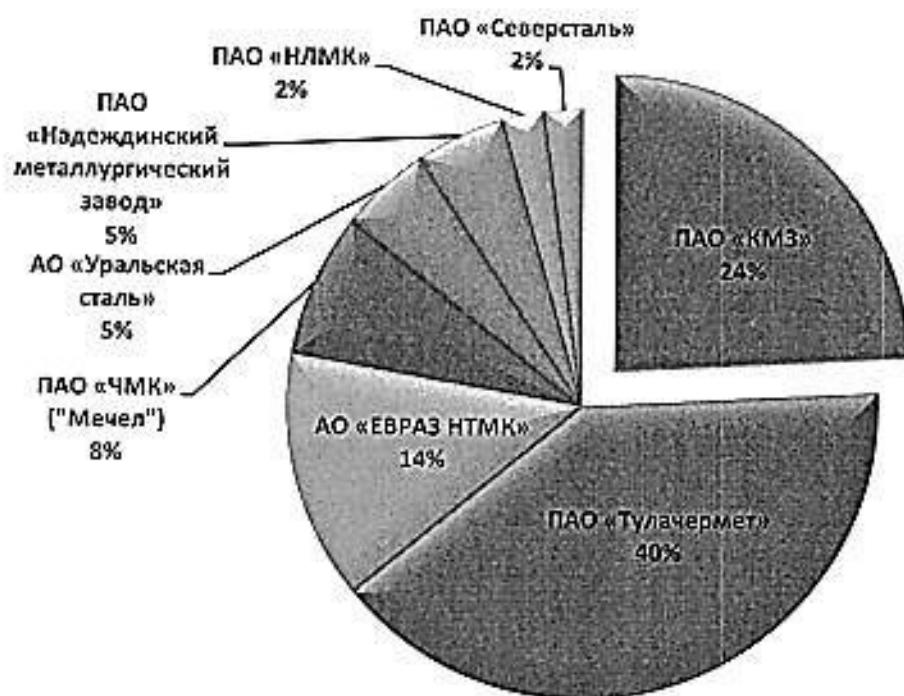


Рисунок 5. Доля ПАО «КМЗ» на рынке чугуна РФ и стран СНГ в 2018 году

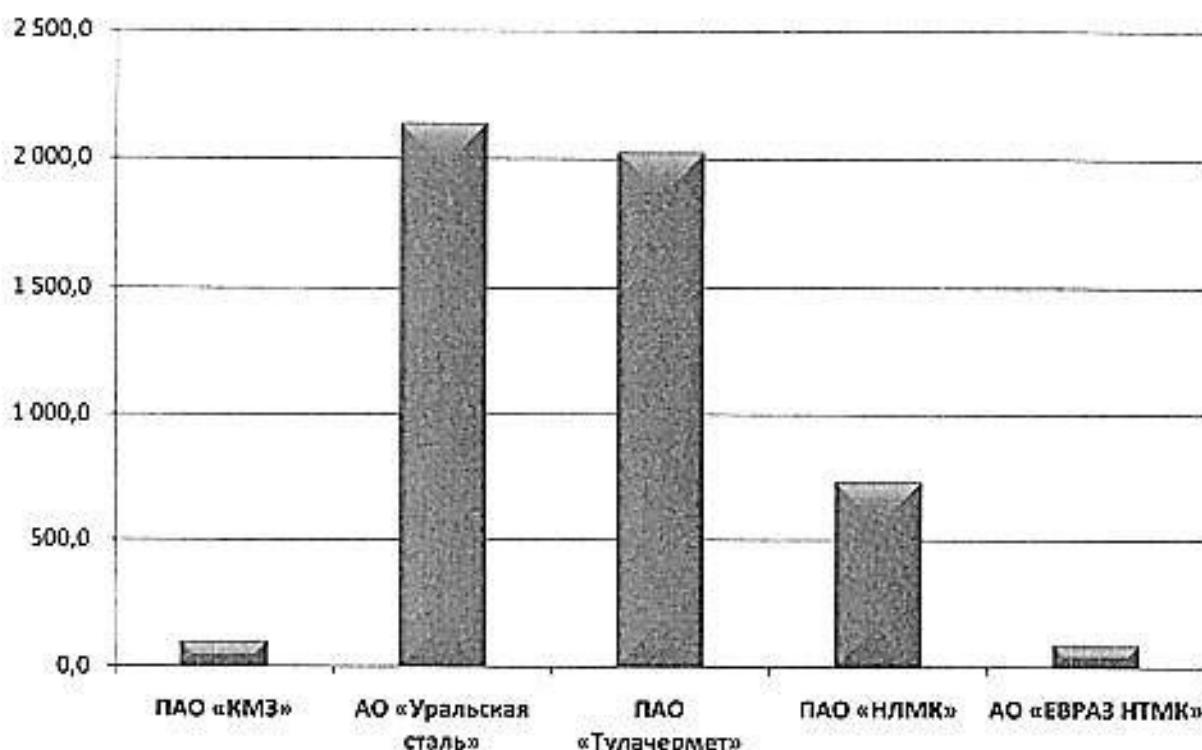


Отгрузка чугуна ПАО «КМЗ» на экспорт в страны дальнего зарубежья в 2018 году составила 102,1 тыс. тонн. Крупнейшие российские поставщики чугуна на экспорт в страны дальнего зарубежья представлены в таблице 4.

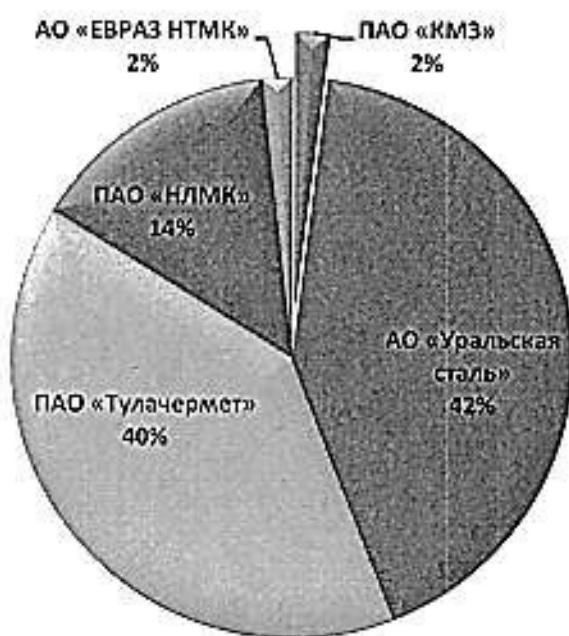
Таблица 4. Поставщики чугуна на рынок стран дальнего зарубежья в 2018 году

Предприятие	Объем реализации, тыс. т
ПАО «КМЗ»	102,1
АО «Уральская Сталь»	2 140,1
ПАО «Тулачермет»	2 027,3
ПАО «НЛМК»	735,7
АО «ЕВРАЗ НТМК»	90,1
Итого	5 095,2

*Рисунок 6. Продажи чугуна российскими производителями на рынке стран дальнего зарубежья в 2018 году (в тоннах)*



*Рисунок 7. Доля ПАО «КМЗ» среди российских производителей на рынке чугуна стран дальнего зарубежья в 2018 году*



По итогам 2018 года ПАО «КМЗ» является лидером продаж высококачественного чугуна в Европе и на внутреннем рынке РФ. На европейском рынке нодулярный чугун ПАО «КМЗ» конкурирует с чугуном производства Бразилии и чугуном фирмы SORELMETAL. ПАО «КМЗ» прогнозирует, что в 2019 году спрос на высококачественные марки чугуна будет увеличиваться как в России, так и в Европе.

Химический состав нодулярного чугуна ПАО «КМЗ» (фосфор менее 0,03%, сера менее 0,01%, марганец менее 0,05%) позволяет применять его для производства ответственных изделий. Благодаря чугуну ПАО «КМЗ» улучшается

качество продукции, и за счет уменьшения потребления дорогостоящих модификаторов снижается её себестоимость. В настоящее время ПАО «КМЗ» является единственным отечественным производителем чугуна подобного качества, получая его непосредственно в процессе доменной плавки. Другие предприятия только планируют освоить технологию производства нодуллярного чугуна в доменной печи, но характеристики их печей не позволяют получать нодуллярный чугун. Для достижения подобного качества требуется использовать внепечную обработку, что повышает себестоимость выпускаемого чугуна.

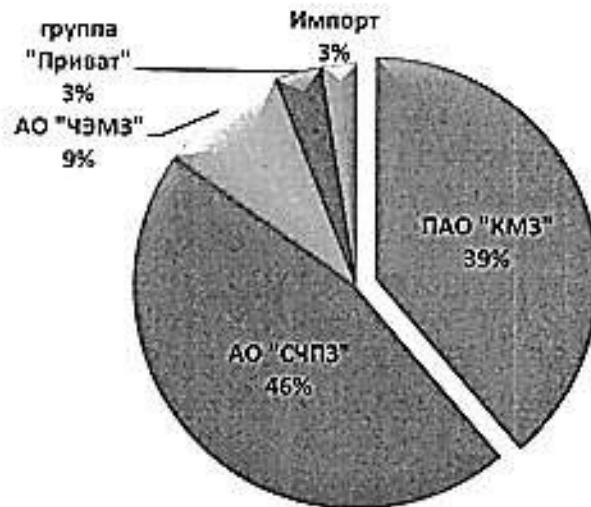
### Позиции ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца

ПАО «Косогорский металлургический завод» является одним из основных производителей ферромарганца в России. Почти весь объём произведенного в 2018 году ферромарганца был отгружен в РФ и страны СНГ. Экспорт в дальнее зарубежье был незначительным – 1,3 тыс. тонн.

Объем производства ферромарганца ПАО «КМЗ» в 2018 году составил 70,77 тыс. тонн, что на 10,11 тыс. тонн больше, чем в 2017 году. Общий объем продаж ферромарганца ПАО «КМЗ» в 2018 году составил 64,95 тыс. тонн, что на 1,37 тыс. тонн больше, чем в 2017 году.

Общий объем рынка ферромарганца РФ и стран СНГ в 2018 году оценивается в 223 тыс. тонн. Основные конкуренты ПАО «КМЗ» на рынке ферромарганца РФ и стран СНГ – АО «Саткинский чугуноплавильный завод» (Россия), АО «Челябинский электрометаллургический комбинат», ООО «Краматорский ферросплавный завод» (Украина) и группа «Приват» (Украина).

Рисунок 8. Доли крупнейших поставщиков на рынке ферромарганца РФ в 2018 году



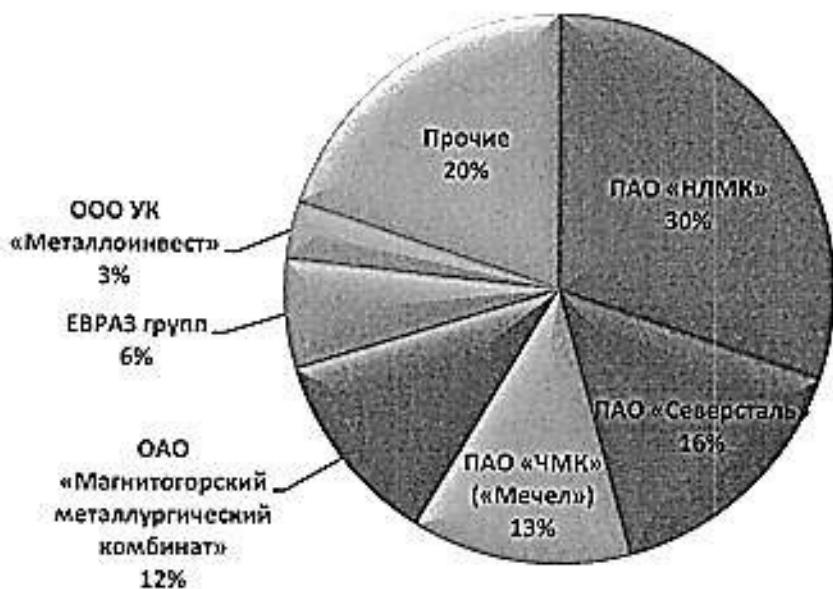
Объем рынка ферромарганца Российской Федерации в 2018 году ориентировочно составил 154,8 тыс. тонн. Объем отгрузки ферромарганца ПАО «КМЗ» на рынок РФ при этом составил 59,9 тыс. т, АО «Саткинский чугуноплавильный завод» - 71,4 тыс. т, АО «Челябинский электрометаллургический комбинат» - 14,2 тыс. т, группа «Приват» - 5,3 тыс. т, импорт из дальнего зарубежья – 4 тыс. т. Okolo 5,3 тыс. тонн отсева ферромарганца АО «СЧПЗ» завез с Краматорского ферросплавного завода для использования в собственном производстве.

Крупнейшие потребители на этом рынке представлены в таблице 5.

Таблица 5. Крупнейшие потребители ферромарганца в РФ

Контрагент	Потребление, т	в т.ч. импорт
ПАО «НЛМК»	46 800	-
ПАО «Северсталь»	24 000	-
ПАО «ЧМК» («Мечел»)	22 000	-
ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»	18 000	-
ЕВРАЗ групп	10 000	-
ООО УК «Металлоинвест»	5 200	4 000
Прочие	30 800	5 300
<b>ВСЕГО</b>	<b>154 800</b>	<b>9 300</b>

Рисунок 9. Доли крупнейших потребителей ферромарганца в РФ в 2018 году



#### Объёмы реализации неосновной продукции

Выручка от реализации неосновных видов продукции в 2018 году составила 367 млн. руб., что на 11,1 млн. руб. меньше уровня 2017 года.

Снижение реализации ЧЛДШ в 2018 году привело к снижению выручки на 72,41 млн. руб. При этом выручка за другую металлосодержащую продукцию выросла на 0,95 млн. руб., а за металлом – на 13 млн. руб.

В 2018 году значительно выросла цена на коксовую мелочь, что обеспечило рост выручки на 36,76 млн. рублей. Выручка за литьевую продукцию в 2018 году выросла по отношению к 2017 году на 2,18 млн. рублей. За счет увеличения цен на шлаковый щебень увеличилась выручка за продукцию переработки доменного шлака, рост составил 8,39 млн. руб.

Динамика объемов реализации неосновной продукции ПАО «КМЗ» представлена в таблице 6.

Таблица 6. Объемы реализации неосновной продукции ПАО «КМЗ»

Наименование	Ед. изм.	Объем реализации		
		2016	2017	2018
Коксовая мелочь	тыс. т	15,14	14,99	13,55
Литье	тыс. т	2,41	1,99	1,71
Металлолом	тыс. т	1,95	1,44	1,17
МОД	тыс. т	2,16	0,50	0,77
ЧЛДШ	тыс. т	7,26	7,06	1,63
Пыль колошниковая	тыс. т	0,02	0,04	0
Шлак магнитоактивный	тыс. т	4,36	3,32	3,58
Шлак отвальный	тыс. т	24,78	6,47	0
Щебень шлаковый	тыс. т	159,67	156,63	125,88
Шлакоблоки	тыс. шт.	0,04	0	0

Выручка от реализации услуг в 2018 году составила 271,8 млн. руб., что на 10,6 млн. руб. больше, чем в 2017 году. Увеличение выручки от реализации услуг обусловлено ежегодной индексацией тарифов на услуги теплоснабжения и водоотведения, оказываемых ПАО «КМЗ» населению и юридическим лицам.

Выручка за реализацию неликвидных материалов составила 8,96 млн. руб.

В 2018 году ПАО «КМЗ» получило 1 574,28 млн. рублей выручки за перепродажу продукции других производителей.

## Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

1. увеличение доли своего присутствия на рынках продукции доменного производства;
2. увеличение объема продаж неосновных видов продукции;
3. повышение квалификации работников на всех уровнях;
4. повышение качества выпускаемой продукции, улучшение процессов контроля качества продукции и сырья;
5. снижение производственных затрат, внедрение технологий и осуществление инвестиций, направленных на снижение себестоимости;
6. улучшение экологической обстановки на предприятии и прилегающих территориях за счет за счет мероприятий по совершенствованию технологии эксплуатации агрегатов.

# Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

## Производство

В 2018 году объемы производства основных видов продукции на ПАО «КМЗ» составили:

- чугуна – 302,39 тыс. т, в том числе 81,94 тыс. т литьевого и 220,45 тыс. т передельного. Производство чугуна по отношению к 2017 году выросло на 1,2%. Из общего количества передельного чугуна более 50% составил чугун высокого качества – нодуллярный и полунодуллярный;
- ферромарганца – 70,77 тыс. т. Увеличение объема производства к уровню 2017 года составило 16,7%. В общем объеме ферромарганца выплавлено 68,97 тыс. т ферромарганца марки ФМн-78.

Объем производства товарной продукции в ценах реализации составил 13 372,5 млн. руб., в т.ч.:

- чугун	7 425,0 млн. руб.;
- ферромарганец	5 357,4 млн. руб.;
- чугунное литье	122,1 млн. руб.;
- продукция цеха по переработке вторичных материалов	112,9 млн. руб.;
- теплоэнергия	340,5 млн. руб.;
- прочая реализация	14,6 млн. руб.

В структуре произведенной товарной продукции доля чугуна и ферромарганца составляет 95,59%, доля производства чугуна дробленого и щебня шлакового – 0,84%, теплоэнергии – 2,55%, прочей продукции – 1,02%.

Таблица 7. Объемы производства продукции на ПАО «КМЗ» в 2018 году

Наименование	Ед. изм.	2018	2017	Абсолютное отклонение	Прирост
1	2	3	4	5 (ст.3-ст.4)	6 (ст.5/ст.4)
Объем производства чугуна	тонн	302 393	298 945	3 448	+1,2%
в том числе: литьевый	тонн	81 942	90 452	-8 510	-9,4%
передельный	тонн	220 451	208 492	11 959	+5,7%
Объем производства ферромарганца	тонн	70 769	60 664	10 105	+16,7%
Выработка электроэнергии	тыс. кВт·ч	122 336	124 423	-2 087	-1,7%
Производство литьевой продукции	тонн	2 561	2 161	400	+18,5%
Производство побочной продукции					
- ЧЛДШ	тонн	1 745	7 097	-5 352	-75,4%
- МОД	тонн	1 214	906	308	+34,0%
- щебень шлаковый	тонн	131 194	129 549	1 645	+1,3%

Среднесуточное производство по печам в 2018 году распределилось следующим образом:

Таблица 8. Среднесуточный объем производства по печам в 2018 году (в период работы печей)

Доменная печь	Среднесуточный объем, т/сутки
ДП №2 (ферромарганец)	176
ДП №3 (чугун)	895
ДП №3 (ферромарганец)	248

## Продажи

Объем продаж товарного чугуна ПАО «КМЗ» в 2018 году составил 274 576 т, что на 19 599 т (6,7%) меньше, чем в 2017 году. Объем продаж ферромарганца составил 64 953 т, что на 1 374 т (2,2%) больше показателя 2017 года.

Таблица 9. Динамика объемов продаж товарной продукции ПАО «КМЗ»

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Чугун	493 700	471 424	360 631	294 175	274 576
Ферромарганец	67 646	55 920	55 703	63 579	64 953

Выручка от реализации основной продукции в 2018 году составила 11 663,1 млн. руб.

Выручка от реализации неосновных видов продукции и нематериальных активов в 2018 году составила 376 млн. руб., что на 11,3 млн. руб. меньше уровня 2017 года.

Выручка от реализации услуг в 2018 году составила 271,8 млн. руб., что на 10,6 млн. руб. больше, чем в 2017 году. Отпуск теплоэнергии сторонним потребителям в 2018 году составил 151,8 тыс. Гкал.

В 2018 году ПАО «КМЗ» получило 1 574,28 млн. рублей выручки за перепродажу продукции других производителей.

Динамика изменения цен на готовую продукцию в 2018 году по отношению к уровню 2017 года (среднегодовая):

- чугун литьевой + 9,8%;
- чугун передельный + 10,8%;
- ферромарганец - 4,6%.

## **Себестоимость продукции**

В общей структуре себестоимости предприятия материальные затраты занимают 90%. В 2018 году полная структура себестоимости продукции ПАО «КМЗ» по элементам затрат сложилась следующим образом:

Топливо	41,37 %
Сырье и материалы	45,94 %
Электроэнергия (со стороны)	0,03 %
Работы и услуги производственного характера	2,71 %
<b>Итого материальные затраты</b>	<b>90,05 %</b>
Трудозатраты, включая ЕСН	7,79 %
Амортизация	1,77 %
Прочие расходы	0,39 %
<b>ИТОГО</b>	<b>100,00 %</b>

Доля материальных затрат в 2018 году (90%) по сравнению с 2017 годом увеличилась на 0,9%. Это обусловлено тем, что в 2018 году произошло значительное повышение цен на железорудное сырьё, вследствие чего доля переменных затрат увеличилась, а доля условно-постоянных снизилась. Доля затрат на оплату труда (с учетом социальных отчислений во внебюджетные фонды) снизилась с 8,35% до 7,79%. Доли амортизации и прочих затрат в 2018 году составили 2,16% против 2,54% в 2017 году. Внутри материальных затрат доля сырья и материалов увеличилась с 41,57% в 2017 году до 45,94% в 2018 году, а доля топлива уменьшилась с 45,1% до 41,37%.

Цена кокса в 2018 году возросла на 8,6%, а цена окатышей - на 24,8%:

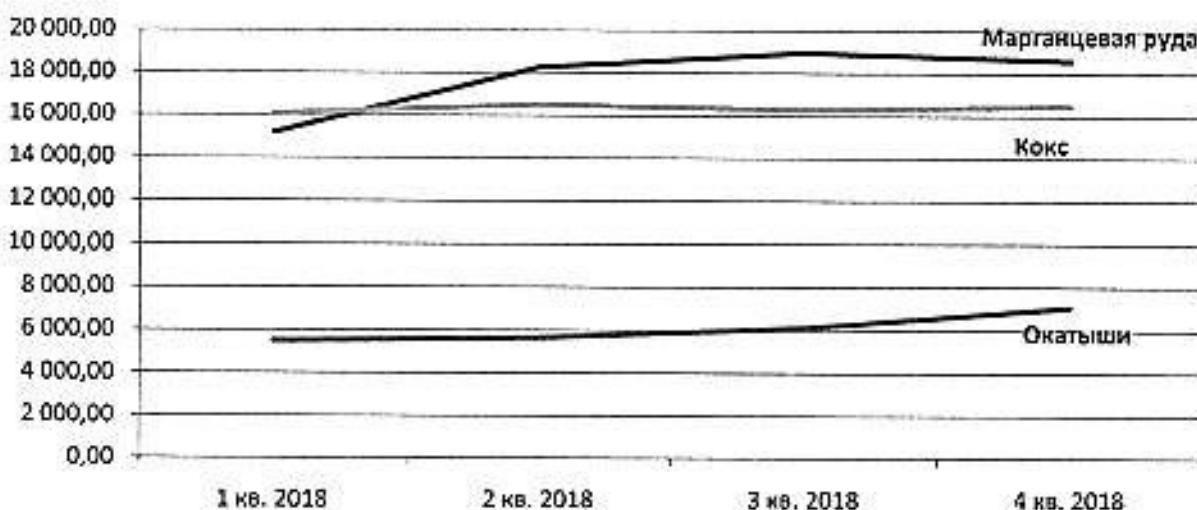
- средняя цена кокса в 2018 году – 16 339 руб./т (в 2017 г. – 15 040 руб./т);
- средняя цена окатышей в 2018 году – 6 215 руб./т (в 2017 г. – 4 981 руб./т).

Динамика средних цен на сырье на базисе СРТ ст. Ясная Поляна представлена в следующей таблице.

**Таблица 10. Динамика цен на сырье в течение 2018 года (в рублях)**

Сырье	1 кв. 2018	2 кв. 2018	3 кв. 2018	4 кв. 2018
Окаташи	5 499,49	5 672,44	6 138,90	7 091,47
Марганцевая руда	15 179,48	18 277,55	18 979,86	18 609,17
Кокс	16 074,26	16 520,47	16 302,66	16 487,30

*Рисунок 10. Динамика цен на сырье в 2018 году*



Величина общехозяйственных расходов составила в 2018 году 310 млн. руб., в т.ч.:

- заработка плата подразделений, не связанных с производством готовой продукции (с ЕСН)	238,4 млн. руб. (76,9%);
- налог на землю	19,7 млн. руб. (6,3%);
- услуги сторонних организаций	14,3 млн. руб. (4,6%);
- содержание и ремонт основных средств	9,2 млн. руб. (3,0%);
- прочие расходы	28,4 млн. руб. (9,2%).

К уровню 2017 года общехозяйственные расходы увеличились на 11,3 млн. руб., из них:

- увеличение зарплаты подразделений, не связанных с производством готовой продукции (с ЕСН)	+9,5 млн. руб.;
- увеличение расходов на услуги сторонних организаций	+3,9 млн. руб.;
- снижение налога на землю	-0,3 млн. руб.;
- уменьшение прочих расходов	-1,8 млн. руб.

Простоев доменных печей по причине отсутствия сырья и кокса в 2018 году не было.

### **Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами**

В 2018 году руководство предприятия осуществляло конкретные меры по повышению эффективности работы предприятия, совершенствованию производственных отношений, стиля и методов работы с кадрами, что в значительной степени способствовало выполнению производственной программы и дальнейшему развитию предприятия.

Фактический фонд заработной платы за 2018 год составил 756,3 млн. руб. (в 2017 году – 706,1 млн. руб.). Увеличение ФЗП на 7,1% по отношению к 2017 году произошло за счет увеличения заработной платы работникам завода. В 2018 году повышена заработная плата 933 работникам завода в среднем на 16,4%.

Фактическая среднесписочная численность всего персонала за 2018 год составила 1773 человек (в 2017 году – 1786 чел.). Структура численности:

Таблица 11. Структура численности персонала ПАО «КМЗ» в 2018 году

Категория	Численность, чел.	Доля в общей численности, %
рабочие	1363	76,9
руководители	206	11,6
специалисты	182	10,3
служащие	22	1,2
<b>Всего</b>	<b>1773</b>	<b>100%</b>

По сравнению с 2017 годом среднесписочная численность уменьшилась на 13 человек (0,7%). Снижение численности произошло за счет естественного движения кадров.

Фактическая средняя заработная плата по предприятию в 2018 году составила 35 549 руб. (в 2017 году – 32 946 руб.). Рост составил 7,9%. В структуре средней заработной платы в 2018 году по отношению к 2017 году произошли следующие изменения:

- окладная часть - увеличилась на 2,0%;
- премиальная часть - увеличилась на 4,7%;
- доплаты обязательного характера - увеличились на 0,4%;
- оплата отпуска - увеличились на 1,3%;
- надбавки стимулирующего характера - уменьшились на 0,7%;
- прочие (оплата по среднему) - увеличились на 0,2%.

Рост среднемесячной заработной платы в 2018 году по основным категориям персонала составил:

- рабочие + 9,1%;
- руководители + 6,2%;
- специалисты + 2,2%;
- служащие + 2,9%.

В 2018 году доля работников с высшим профессиональным образованием составила 22,9%, со средним профессиональным образованием – 36,9% от общего числа работающих. Три руководителя имеют степень кандидата наук. Средний возраст руководителей составляет 49 лет, специалистов – 45 лет, служащих – 52 года, рабочих – 45 лет.

Большое внимание уделяется благотворительности. Предприятие постоянно оказывает помощь ветеранам войны и труда, детским домам и школам, храмам и церквям, поддерживает развитие спорта и творческие коллективы. На цели благотворительности предприятием в 2018 году выделено 2,5 млн. руб.

Предприятием своевременно производятся отчисления по налогам и сборам в бюджеты всех уровней.

Свои интересы в отношениях с государственными органами ПАО «КМЗ» отстаивает, в том числе, через Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП), членом которого является с 2008 года.

## Анализ годовой бухгалтерской отчетности

В 2018 году выручка ПАО «КМЗ» составила 13 741 240 тыс. руб. без НДС, что выше аналогичного показателя 2017 года на 13,15%. Значение показателя выручки в 1-м квартале составило 3 400 844 тыс. руб., во 2-ом квартале – 3 325 048 тыс. руб., в 3-м квартале – 3 781 824 тыс. руб., в 4-м квартале – 3 233 524 тыс. руб.

Себестоимость продаж основной продукции за 2018 год увеличилась по сравнению с 2017 годом, составив 12 544 322 тыс. руб. против 10 820 455 тыс. руб. Абсолютное отклонение показателя составило – 1 723 867 тыс. руб. (15,93%). Значение себестоимости продаж в 1-м квартале составило 3 137 380 тыс. руб., во 2-ом квартале – 3 000 590 тыс. руб., в 3-м квартале – 3 473 319 тыс. руб., в 4-м квартале – 2 933 033 тыс. руб.

Значение показателя валовой прибыли в 2018 году составило 1 196 918 тыс. руб. против 1 324 242 тыс. руб. в 2017 году. Значение показателя валовой прибыли поквартально в течение 2018 года изменялось следующим образом: в 1-м квартале валовая прибыль составила 263 464 тыс. руб., во 2-ом квартале – 324 458 тыс. руб., в 3-м квартале – 308 505 тыс. руб., в 4-м квартале – 300 491 тыс. руб.

Таблица 12. Отчет о финансовых результатах

(тыс. руб.)

Показатель	Код строки	2018 год	2017 год	Темп прироста, %
1	2	3	4	5 [(ст.3-ст.4)/ст.4]
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>				
Выручка, в т.ч.	2110	13 741 240	12 144 697	13,15%
от продажи продукции, работ, услуг	21101	12 166 260	12 144 281	0,18%
от продажи товаров	21102	1 574 980	416	378 500,96%
Себестоимость продаж, в т.ч.	2120	-12 544 322	-10 820 455	15,93%
себестоимость продукции, работ, услуг	21201	-10 997 988	-10 820 152	1,64%
себестоимость товаров	21202	-1 546 334	-303	510 241,25%
Валовая прибыль (убыток)	2100	1 196 918	1 324 242	-9,61%
Коммерческие расходы	2210	-317 194	-299 181	6,02%
Управленческие расходы	2220	-309 899	-298 509	3,82%
Прибыль (убыток) от продаж	2200	569 825	726 552	-21,57%
<b>Прочие доходы и расходы</b>				
Проценты к получению	2320	1 804	1 394	29,41%
Проценты к уплате	2330	-234 808	-265 134	-11,44%
Прочие доходы	2340	6 911 039	4 061 389	70,16%
Прочие расходы	2350	-6 804 036	-4 176 307	62,92%
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	443 824	347 894	27,57%
текущий налог на прибыль	2410	0	-48 205	-100,00%
в т.ч. Постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	981	2 943	-67,35%
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-151 525	22 277	-780,19%
Изменение отложенных налоговых активов	2450	61 799	-46 595	-232,63%
Прочее	2460	-138	-27	411,11%
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>353 960</b>	<b>275 344</b>	<b>28,55%</b>

Валюта бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2018 г. составила 9 823 508 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с прошлым годом на 34,31 % (в абсолютном выражении – на 2 509 462 тыс. руб.).

Величина внеоборотных активов увеличилась на 0,4% (в абсолютном выражении – на 10 923 тыс. руб.). Увеличение произошло за счёт прочих внеоборотных активов.

Величина оборотных активов выросла на 54,75% (в абсолютном выражении – на 2 498 539 тыс. руб.). При этом структура оборотных активов изменилась следующим образом:

1. Размер запасов увеличился на 1 928 842 тыс. руб. (на 105,36%), доля запасов в общем размере оборотных активов выросла на 13,12%. Увеличение размера запасов связано с созданием запаса чугуна и марганцевой руды перед переходом на 3 месяца на производство ферромарганца двумя действующими доменными печами в первом квартале 2019 года. Запасы марганцевой руды были созданы для организации бесперебойной работы двух доменных печей на выплавке ферромарганца в течении трёх месяцев. Запасы чугуна были созданы для сохранения стабильного уровня реализации на время производства ферромарганца двумя.

2. Сумма НДС по приобретенным ценностям выросла на 50 461 тыс. руб. (27,73%), но доля НДС в общем размере оборотных активов снизилась на 0,7%.

3. Размер дебиторской задолженности увеличился на 452 071 тыс.руб. (на 18,61%), но доля дебиторской задолженности снизилась на 12,43%.

Рост дебиторской задолженности обусловлен следующими факторами:

- увеличением суммы выданных авансов на приобретение марганцевой руды в конце 2018 года;
- увеличением суммы НДС к возмещению из бюджета.

4. Остатки денежных средств выросли на 66 885 тыс. руб. (на 65,14%), в результате доля денежных средств в общем размере оборотных активов увеличилась на 0,15%.

Таблица 13. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2018 года

(тыс. руб.)

БАЛАНС	Код	На конец отчетного периода	Структура, %	На начало отчетного периода	Структура, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
<b>АКТИВ</b>							
<b>I. ВНЕОБОРТОНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Нематериальные активы	1110	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Результаты исследований и разработок	1120	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Основные средства	1150	2 516 496	91,14%	2 585 399	94,00%	-68 903	-2,67%
Здания и сооружения		1 815 987	72,16%	1 815 511	70,22%	476	0,03%
Машины и оборудование		605 675	24,07%	680 073	26,30%	-74 398	-10,94%
Прочее		94 834	3,77%	89 815	3,47%	5 019	5,59%
Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Финансовые вложения	1170	100	0,00%	100	0,00%	0	0,00%
Отложенные налоговые активы	1180	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Прочие внеоборотные активы	1190	244 666	8,86%	164 840	5,99%	79 826	48,43%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>2 761 262</b>	<b>28,11%</b>	<b>2 750 339</b>	<b>37,60%</b>	<b>10 923</b>	<b>0,40%</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>							
Запасы	1210	3 759 503	53,23%	1 830 681	40,11%	1 928 842	105,36%
Сырье и материалы (10, 12, 13, 16)	12101	2 172 562	57,79%	1 443 719	78,86%	728 843	50,48%
Незавершенное производство (20, 21, 23, 29, 30, 36, 44)	12102	5 240	0,14%	1 573	0,09%	3 667	233,12%
Готовая продукция и товары для перепродажи (16, 40, 41)	12103	1 447 954	38,51%	278 230	15,20%	1 169 724	420,42%
Товары отгруженные (45)	12104	133 634	3,55%	107 019	5,85%	26 615	24,87%
Расходы будущих периодов (31)	12105	113	0,00%	120	0,01%	-7	-5,83%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	232 405	3,29%	181 944	3,99%	50 461	27,73%
Дебиторская задолженность	1230	2 881 379	40,80%	2 429 308	53,23%	452 071	18,61%
покупатели и заказчики (62, 76, 82)	12301	1 875 868	65,10%	1 937 787	79,77%	-61 919	-3,20%
взносы выданные	12302	666 853	23,14%	390 823	16,09%	276 030	70,63%
прочие дебиторы	12303	338 658	11,75%	100 698	4,15%	237 960	236,31%
Финансовые вложения	1240	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Денежные средства	1250	169 568	2,40%	102 683	2,25%	66 885	65,14%
Прочие оборотные активы	1260	19 391	0,27%	19 111	0,42%	280	1,47%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>7 062 246</b>	<b>71,89%</b>	<b>4 563 707</b>	<b>62,40%</b>	<b>2 498 539</b>	<b>54,75%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>9 823 508</b>	<b>100,00%</b>	<b>7 314 046</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 509 462</b>	<b>34,31%</b>

БАЛАНС	Код	На конец отчетного периода	Структура, %	На начало отчетного периода	Структура, %	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
<b>ПАССИВ</b>							
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ 6</b>							
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	28 473	0,91%	28 473	1,02%	0	0,00%
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	567 314	18,11%	567 812	20,44%	-498	-0,09%
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 671 754	53,36%	1 671 754	60,17%	0	0,00%
Резервный капитал	1360	1 424	0,05%	1 424	0,05%	0	0,00%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	864 058	27,58	509 062	18,32%	354 996	69,74%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>3 133 023</b>	<b>31,89%</b>	<b>2 778 525</b>	<b>37,99%</b>	<b>354 498</b>	<b>12,76%</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>							
Заемные средства	1410	1 718 175	84,84%	1 413 624	86,68	304 551	21,54%
Отложенные налоговые обязательства	1420	306 911	15,16%	217 185	13,32%	89 726	41,31%
Резервы под условные обязательства	1430	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Прочие обязательства	1450	0	0,00%	0	0,00%	0	-
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>2 025 086</b>	<b>20,61%</b>	<b>1 630 809</b>	<b>22,30%</b>	<b>394 277</b>	<b>24,18%</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>							
Зависимые средства	1510	2 677 036	57,38%	1 600 911	55,11%	1 076 125	67,22%
Кредиторская задолженность	1520	1 905 000	40,83%	1 224 494	42,16%	680 506	55,57%
поставщики и подрядчики (60, 76)	15201	1 762 058	92,50%	884 248	72,21%	877 810	99,27%
задолженность перед персоналом организации (70)	15202	37 011	1,94%	33 259	2,72%	3 752	11,28%
задолженность перед государственными ВБФ (69)	15203	18 475	0,97%	4 497	0,37%	13 978	310,83%
задолженность по налогам и сборам	15204	24 922	1,31%	31 076	2,54%	-6 154	-19,80%
авансы полученные	15205	60 100	3,15%	103 901	8,49%	-43 801	-42,16%
прочие кредиторы	15205	2 434	0,13%	167 513	13,68%	-165 079	-98,55%
Доходы будущих периодов (83)	1530	0	0,00%	0	0,00%	0	-
Резервы предстоящих расходов							
Оценочные обязательства	1540	83 363	1,79%	79 307	2,73%	4 056	5,11%
Прочие обязательства	1550	0	0,00%	0	0,00%	0	-
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>4 665 399</b>	<b>47,49%</b>	<b>2 904 712</b>	<b>39,71%</b>	<b>1 760 687</b>	<b>60,61%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>9 823 508</b>	<b>100,00%</b>	<b>7 314 046</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 509 482</b>	<b>34,31%</b>

В структуре пассивов предприятия произошли следующие изменения:

Собственный капитал увеличился на 354 498 тыс. руб. (12,76%), что связано с ростом нераспределенной прибыли.

Долгосрочные обязательства увеличились на 394 277 тыс. руб. (24,18%). Краткосрочные обязательства увеличились на 1 760 687 тыс. руб. (60,61%). Рост обязательств обусловлен увеличением запасов чугуна и марганцевой руды, которые были созданы перед переходом на производство ферромарганца на двух доменных печах.

Основные финансовые коэффициенты работы предприятия по итогам работы в 2018 году выглядят следующим образом.

1. Рентабельность продаж за 2018 год составила 4,15%, что на 1,84% ниже аналогичного показателя за 2017 год и обусловлено уменьшением прибыли от продаж в результате того, что в течение 2018 года темпы роста цен на сырье превышали темпы роста цен на продукцию.

2. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов в 2018 году составил 1,95 против 2,66 в 2017 году. Коэффициент оборачиваемости запасов по итогам 2018 года составил 4,92 (по сравнению с 7,00 в 2017 году). Динамика данных показателей обусловлена ростом размера оборотных активов вообще и запасов в частности. Значение показателя фондоотдачи (коэффициента оборачиваемости основных средств) по итогам 2018 года составило 5,39 против 4,56 в 2017 году. Динамика данного показателя обусловлена ростом выручки.

3. Значение коэффициента автономии по итогам 2018 года составило 0,32, в 2017 году аналогичный показатель составлял 0,38.

4. Коэффициент текущей ликвидности в 2018 году составил 1,51 (против 1,57 в 2017 году). Коэффициент критической ликвидности – 0,67 в 2018 году (против 0,9 в 2017 году), что связано с увеличением доли краткосрочных обязательств в общем объеме обязательств ПАО «КМЗ».

## **Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов**

В 2018 году ПАО «КМЗ» использовало в процессе своей хозяйственной деятельности следующие энергетические ресурсы:

**Таблица 14. Потребление энергетических ресурсов в 2018 году**

Вид ресурса	Ед. изм.	Количество	Сумма, тыс. руб. без НДС
Кокс	т	304 042	4 926 096
Природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	103 055	543 390
Дизтопливо	л	1 106 784	38 122
Бензин	л	171 564	5 759
Питьевая вода	м <sup>3</sup>	340 173	7 246
Электроэнергия	тыс. кВт·ч	887	4 297
<b>Итого</b>	-	-	<b>5 524 910</b>

Основную часть электроэнергии и теплоэнергию для собственного потребления ПАО «КМЗ» вырабатывает самостоятельно.

## **Основные задачи и перспективы развития Общества**

В 2018 году на ПАО «КМЗ» проведено большое количество мероприятий по капитальным ремонтам в соответствии с намеченной программой развития завода.

Общий объем затрат на капитальные ремонты, капитальное строительство и инвестиции в развитие производства в 2018 году составил 363,49 млн. руб. с НДС, в том числе:

- затраты по доменному цеху (ремонты доменных печей, воздухонагревателей, разливочных машин и пр.) - 322,16 млн. руб.;
- затраты по ТЭЦ-ПВС (ремонт котлоагрегатов БКЗ) - 14,17 млн. руб.;
- затраты по железнодорожному цеху (ремонт путей, тепловозов и пр.) - 25,30 млн. руб.;
- затраты на приобретение автотранспорта и техники - 1,86 млн. руб.

### **В доменном цехе:**

- выполнен капитальный ремонт 3-го разряда доменной печи №3;
- проводится расширение литейного двора доменной печи №3;
- выполнен капитальный ремонт воздухонагревателя №10;
- выполнен ремонт рудного перегружателя №1;
- построен склад холодного чугуна №4;
- выполнено удлинение эстакады напольного склада.

### **В железнодорожном цехе:**

- выполнены работы по ремонту верхнего строения пути:
  - капитальный ремонт 1015 метров путей;
  - капитальный ремонт 10-ти стрелочных переводов;
  - строительство нового пути протяженностью 62,5 метра;
  - замена шпал в количестве 256 штук;

- переукладка пути с выборочным ремонтом на участках общей протяженностью 500 метров.
- проведены ремонты подвижного состава:
  - ремонт тепловоза ТЭМ 2М №103 в объеме ТР-2;
  - ремонт тепловоза ТГМ 6Д №0384 в объеме ТР-3.

#### **В ТЭЦ-ПВС:**

- проведены ремонтные работы на следующих объектах:
  - капитальный ремонт котлоагрегата БКЗ 75-39Д №5;
  - капитальный ремонт котлоагрегата БКЗ 75-39Д №1;
  - капитальный ремонт кровли здания компрессорной станции;
  - капитальный ремонт кровли здания котельной;
  - капитальный ремонт башенной градирни №1.

В газовом цехе выполнен ремонт фундаментов скрубберов №№3, 4.

В электротехническом цехе выполнен ремонт 4-х машинного преобразовательного агрегата №3 и ремонт генератора преобразовательного агрегата №1.

ПАО «КМЗ» своими главными приоритетами в развитии считает постоянное совершенствование и модернизацию производства, внедрение инновационных технологий, направленных не только на повышение качества продукции, увеличение объемов производства и прибыли, но и улучшение экологической обстановки.

В 2019 году ПАО «КМЗ» планирует следовать выбранной стратегии развития, основой которой являются:

1. Кадровая и социальная политика, направленная на сохранение квалифицированных кадров.
2. Повышение эффективности производства за счет использования всех имеющихся ресурсов, получение максимальной отдачи от уже осуществленных инвестиций – снижение норм расхода сырья в доменном производстве.
3. Продолжение инвестиционной политики.

#### **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

В 2018 году дивиденды по акциям Общества за 2017 год не объявлялись и не выплачивались.

#### **Рекомендации совета директоров по распределению прибыли и убытков и выплате дивидендов по результатам 2018 года**

Рекомендовать годовому общему собранию акционеров утвердить следующее распределение прибыли (убытка) Общества по результатам 2018 года:

1. Принять решение не выплачивать дивиденды по акциям Общества.
2. Направить прибыль 2018 года в сумме 353,96 млн. руб. на развитие производства.

Рекомендовать собранию акционеров предоставить полномочия генеральному директору Общества по осуществлению расходов

непроизводственного характера, относимых за счет прибыли (на социальные выплаты и затраты, благотворительность и др.), в следующем размере:

- в 2019 году – 30 млн. рублей;
- в первом полугодии 2020 года – 15 млн. рублей.

## Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

### *Отраслевые риски*

Металлургическая отрасль играет одну из ключевых ролей в современной экономике. Сегодня ни одна отрасль промышленности не обходится без продукции металлургических предприятий. Основными целями металлургии завтрашнего дня являются динамичное развитие, использование новейших технологий, повышение эффективности и конкурентоспособности. Для реализации вышеперечисленных задач разработан целый ряд мер, включающих в себя государственные программы, призванные эффективно использовать имеющийся потенциал и привлекать финансовые средства для технического переоснащения предприятий отрасли.

Для ПАО «КМЗ» как для крупного производственного предприятия, осуществляющего хозяйственную деятельность на внутреннем и внешнем рынках, присущи известные риски, аналогичные для большинства компаний. К наиболее значимым отраслевым рискам следует отнести:

- наличие большого количества конкурентов;
- низкую платежеспособность ряда потребителей;
- рост цен на сырье и кокс;
- снижение спроса на продукцию в связи со спадом производства в различных отраслях экономики;
- цикличность спроса на продукцию черной металлургии.

Для снижения и устранения рисков в случае неблагоприятного развития ситуации в отрасли, повышения конкурентоспособности, увеличения объемов производства и доли рынка ПАО «КМЗ» рассматривает следующие стратегические шаги:

- привлечение инвестиций для совершенствования технологии производства;
- оптимизация структуры производственных затрат, снижение накладных расходов;
- повышение эффективности системы обеспечения материально-техническими ресурсами;
- поставка продукции на экспорт;
- поиск новых рыночных сегментов;
- более эффективное использование производственных мощностей предприятия;
- оптимизация сбытовой политики, выражющейся в опережающих темпах роста цен на продукцию по сравнению с темпами роста затрат на сырье, основные материалы и топливо;

- расширение применения энергосберегающих технологий, использование собственных источников энергии;
- заключение долгосрочных договоров с поставщиками сырья и услуг;
- заключение долгосрочных договоров с потребителями товаров и услуг предприятия;
- оптимизация логистики поставок продукции;
- максимальное удовлетворение всех требований потребителей к продукции завода с целью опережения действий конкурентов.

Наличие отраслевых рисков не будет иметь заметного негативного влияния на деятельность Общества и на возможность исполнения им обязательств по ценным бумагам. ПАО «КМЗ» учитывает прогнозы по изменению конъюнктуры рынка и нивелирует отраслевые риски в процессе управления и планирования производства. Благодаря привлечению инвестиций и модернизации производства, гибкой производственной политике, возможности быстро перенастраивать производство на выпуск наиболее востребованных видов продукции, а также постоянному снижению накладных расходов предприятие успешно преодолевает негативные последствия экономического кризиса.

### *Страновые и региональные риски*

ПАО «КМЗ» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в городе Туле (Россия, Центральный федеральный округ). Тульская область расположена в Центральной части европейской территории России на пересечении мощных транспортных потоков, обладает развитой инфраструктурой, высоким научно-техническим, производственным и природно-ресурсным потенциалом. Тула является экономически стабильным регионом.

В настоящее время в российской экономике существуют риски, связанные с сохраняющейся ее зависимостью от мировой конъюнктуры, высоким износом инфраструктуры. Риски, влияющие на деятельность ПАО «КМЗ», связанные с политической и экономической ситуацией в стране:

- увеличение налога на акционерные компании;
- завышение тарифной политики производителей сырья;
- увеличение таможенных пошлин на экспорт чугуна;
- повышение тарифов на ж/д перевозки, на энергоносители;
- замедление темпов внутреннего экономического развития.

Географические особенности области таковы, что она не подвержена стихийным бедствиям (в т.ч. ураганы, наводнения, землетрясения и т.д.), находится в центральной части Российской Федерации, где наиболее развитое транспортное сообщение. Тула связана автомобильными, железнодорожными и воздушными путями со всеми регионами России, а также мира, что совершенно исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью или труднодоступностью города.

Экономика Тульской области – развивающийся многоотраслевой комплекс, который специализируется на сложном и точном машиностроении, химической промышленности, черной металлургии, производстве пищевой продукции, строительных материалов. Тульская область имеет предпосылки для вложения инвестиций в оборонно-промышленный комплекс, черную и цветную металлургию, химическую промышленность, машиностроение, а также

производство сельхозпродукции и продуктов питания. Близость Москвы усиливает экономические преимущества региона.

Риск военного конфликта в стране и регионе может оказать на деятельность ПАО «КМЗ» значительное влияние, но риск его возникновения незначительный. Риск введения чрезвычайного положения, в стране и регионе может оказать на деятельность ПАО «КМЗ» влияние, но риск его возникновения незначительный. Риск забастовок в стране и регионе ПАО «КМЗ» рассматривает как возможный, однако значительное влияние указанный риск может оказать на Общество в случае его возникновения непосредственно у ПАО «КМЗ», его крупнейших поставщиков, значительной доли потребителей или на транспортной инфраструктуре, обслуживающей его поставки. Планирование деятельности Общества в случае возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, как на территории страны, так и в отдельных регионах, будет осуществляться в режиме реального времени с мгновенными реакциями ПАО «КМЗ» на возникновение радикальных изменений. Риски серьезных изменений погодных условий и наступления стихийных действий оцениваются Обществом как несущественные и не способные повлиять на деятельность ПАО «КМЗ». Риск нарушения транспортного сообщения ввиду возможного ухудшения погодных условий также является минимальным. Более значимым видится влияние такого фактора, как недостаточная пропускная способность транспортной инфраструктуры Российской Федерации, в том числе нехватка железнодорожных веток, вагонов, а также плохая подготовка вагонов, подаваемых под погрузку.

## **Финансовые риски**

### **Валютный риск**

Источниками валютных рисков для ПАО «КМЗ», осуществляющего экспортные поставки продукции, могут быть колебания обменных курсов валют, причем финансовые потери при реализации у предприятия возникают в случае снижения курсов доллара и евро по отношению к рублю.

Цены на сырье (окатыши и марганцевую руду) зависят от индексов независимых международных изданий и курса доллара США, в связи с чем рост курсов валют может оказать существенное влияние на стоимость сырья.

В связи с тем, что Общество осуществляет привлечение финансовых ресурсов, в том числе и в валюте, отличной от валюты РФ, возникают валютные риски, связанные с финансовой деятельностью ПАО «КМЗ». Для снижения таких рисков ПАО «КМЗ» привлекает заемные средства с учетом поступлений от операционной деятельности в иностранной валюте. Привлечение заемных средств как в валюте, так и в рублях позволяет своевременно реагировать на складывающуюся конъюнктуру рынка заемного капитала.

2018 год ознаменовался несколькими периодами роста курсов евро и доллара США по отношению к российскому рублю, в промежутках между которыми курсы колебались незначительно. В целом за 2018 год курсы евро и доллара США по отношению к российскому рублю выросли. Вероятность изменения курса национальной валюты сохраняется, и в таком случае затраты и обязательства ПАО «КМЗ» могут измениться в рублевом выражении, что, в свою очередь, может отразиться на результате деятельности завода. В результате колебаний валютных курсов финансовые результаты ПАО «КМЗ», связанные с расчетами в иностранной валюте, а также денежными средствами, номинированными в иностранной валюте, могут быть переоценены с отрицательным эффектом.

Снижению валютных рисков способствуют стабильные и долговременные отношения с иностранными партнерами – покупателями продукции ПАО «КМЗ», основанные на соблюдении баланса взаимных интересов.

#### **Процентные ставки**

Для финансирования оборотного капитала ПАО «КМЗ» привлекает заемные средства, следовательно, существуют риски, связанные с изменением процентных ставок.

Повышение ставок по действующим кредитным договорам и вновь привлекаемым кредитным ресурсам может привести к незапланированному увеличению затрат ПАО «КМЗ», связанных с увеличением расходов по обслуживанию кредитного долга.

Уменьшение процентных ставок приведет к экономии средств по обслуживанию кредитного долга, что позволит направить высвобожденные денежные средства на погашение части кредитного долга. Что, в свою очередь, приведет к уменьшению задолженности по кредитам и уменьшению стоимости обслуживания долга.

Для снижения риска изменения процентных ставок Обществом проводятся мероприятия по оптимизации структуры долгового портфеля и снижению затрат на его обслуживание, в том числе через привлечение кредитов и займов с пониженной процентной ставкой, а также кредитов со ставками, базирующимися на различных видах межбанковских ставок. Применение данных мер позволит ПАО «КМЗ» своевременно отреагировать на складывающуюся конъюнктуру рынка и тем самым оптимизировать расходы по обслуживанию долга.

#### **Инфляция**

Инфляционный риск – это риск того, что при росте инфляции получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности, а также подвергаются обесценению денежные средства на счетах предприятия.

При существенном изменении инфляции ключевым фактором является временной интервал между фиксацией цены на товар и фактическим осуществлением расчетов за него. Для ПАО «КМЗ» сроки расчетов с покупателями и заказчиками, как правило, невелики, и возможные инфляционные скачки не могут вызвать существенных финансовых потерь в средне- и долгосрочной перспективе.

Активы предприятия в виде остатков на счетах также невелики по отношению к валюте баланса, что снижает негативное воздействие инфляции на финансовый результат деятельности предприятия.

#### **Правовые риски**

Деятельность ПАО «КМЗ» подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

- валютное законодательство (в части регулирования деятельности по получению выручки в иностранной валюте);
- налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов);
- правила таможенного контроля и пошлин (в части регулирования реализации продукции ПАО «КМЗ» за пределами Российской Федерации, в том числе размера экспортных пошлин и прочих таможенных сборов);

– требования по лицензированию деятельности ПАО «КМЗ» (в части регулирования порядка лицензирования и продления существующих лицензий на осуществление видов деятельности, прямо и косвенно связанных с основной деятельностью Общества).

ПАО «КМЗ» отслеживает все законодательные и нормативно-правовые акты в сфере налогообложения, валютного регулирования, таможенного контроля, лицензирования; своевременно реагирует на изменяющиеся требования законодательства с целью наиболее полного и адекватного их выполнения. В настоящее время вероятность кардинального изменения законодательства, ухудшающего положение ПАО «КМЗ», оценивается как низкая. По оценкам экспертов, проводимая Правительством РФ политика направлена на снижение налоговой нагрузки и уменьшение государственного влияния по вопросам, связанным с валютным регулированием, лицензированием, таможенным режимом.

### *Риск потери деловой репутации*

В связи с тем, что ПАО «КМЗ» своевременно выполняет свои финансовые и иные обязательства перед контрагентами и иными лицами, риск потери деловой репутации отсутствует. Одним из ключевых конкурентных преимуществ, определяющих устойчивые позиции ПАО «КМЗ» на рынках сбыта, является доверие клиентов к высокому качеству продукции, устойчивому финансовому положению, надежности поставок и ответственному подходу при осуществлении предприятием своей деятельности.

### *Стратегические риски*

ПАО «КМЗ» оценивает риски, связанные с принятием решений по стратегическим направлениям деятельности, как минимальные в связи с устойчивым положением на рынке, обусловленным, в том числе, конкурентным преимуществом Общества перед более крупными предприятиями отрасли, по сравнению с которыми Общество имеет возможность быстро перенастраивать оборудование на выполнение заказов малых и средних объемов в широком диапазоне марок чугуна.

ПАО «КМЗ» также оценивает риски отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимыми финансовыми, материально-техническими, людскими ресурсами и организационными мерами (управленческими решениями) как незначительные.

### *Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ»*

Риски, связанные с деятельностью ПАО «КМЗ», которые могут в значительной степени повлиять на его финансово-хозяйственную деятельность, практически отсутствуют:

- ПАО «КМЗ» не участвует в судебных процессах, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;
- риски, связанные с невозможностью продлить действие лицензий на ведение основных видов деятельности ПАО «КМЗ», отсутствуют;
- ПАО «КМЗ» не несет ответственность по долгам третьих лиц, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;

– ПАО «КМЗ» имеет многолетнюю историю и большой опыт работы в сфере основной деятельности, надежные связи с поставщиками и покупателями продукции.

**Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок**

В 2018 году указанные сделки Обществом не совершались.

**Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**

В 2018 году указанные сделки Обществом не совершались.

**Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году**

Совет директоров Общества в соответствии с его Уставом состоит из 9 членов.

В период с 01.01.2018 г. по 31.12.2018 г. в Обществе действовал совет директоров в составе:

1. Брежнев Олег Владимирович
2. Губанов Валентин Игнатьевич
3. Евдокименко Олег Александрович
4. Капацинский Аркадий Николаевич
5. Киреев Сергей Владимирович
6. Кислых Михаил Юрьевич
7. Козин Саит Аллямович
8. Малахов Олег Геннадьевич
9. Пятигоров Евгений Викторович

Очередное годовое собрание акционеров будет проведено в июне 2019 года.

Краткие биографические данные и информация о владении акциями Общества членов совета директоров:

№ п/п	Ф.И.О., год рождения, последнее место работы и должность, сведения об образовании, иные краткие биографические данные	Владение акциями Общества
1	Брежнев Олег Владимирович, 1953 г.р. Генеральный директор ОАО ФК "Акцент-РК". Образование высшее. Окончил физико-технический факультет Днепропетровского государственного университета. Работал в Государственном НИИ авиационных систем. С 1995г. работает в финансовой сфере.	нет
2	Губанов Валентин Игнатьевич, 1934 г.р. Начальник управления технического аудита ПАО «КМЗ». Образование высшее, кандидат технических наук. Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности "металлургия черных металлов", в 1975г. защитил кандидатскую диссертацию.	нет
3	Евдокименко Олег Александрович, 1957 г.р. Anbex. Ltd., юрист. Образование высшее: Московский институт стали и сплавов. Второе высшее образование - юридическое. С 1985г. по настоящее время – юрист.	нет
4	Капацинский Аркадий Николаевич, 1964 г.р. Представительство коммерческой компании «РусКом Мэнеджмент Корпорайшен», директор аналитического управления. Образование высшее: Вольское высшее военное училище тыла, инженер-экономист; Юридический институт МВД РФ, юрист-правовед.	нет
5	Киреев Сергей Владимирович, 1956 г.р. Генеральный директор ПАО «КМЗ». Образование высшее юридическое, высшее экономическое. Окончил Высшую школу МВД СССР, Высший институт банковского дела. Работал в области права, безопасности, управления.	нет
6	Кислых Михаил Юрьевич, 1968 г. р. Образование высшее: Смоленский Государственный институт Физической культуры, Смоленский Гуманитарный Университет. Работает юристом с 1999 года. По настоящее время – адвокат.	нет
7	Козин Саит Аллямович, 1954 г.р. Генеральный директор ООО «Юрконсалтингрупп». Образование высшее: Казанский государственный университет, химик. Второе высшее образование: ТФ ВЗФЭИ, экономика и управление предприятием. После окончания университета работал на производстве в должностях начальника отдела, начальника цеха, и.о. главного инженера (г. Ефремов Тульской области). С 2011 г. – директор ООО «Юрконсалтингрупп».	нет
8	Малахов Олег Геннадьевич, 1978 г.р. Заместитель генерального директора ПАО «КМЗ». Образование высшее: Белорусская Государственная политехническая академия, специальность "экономика и управление научными исследованиями и проектированием производства". До 2002г. работал на производстве в сфере экономики и маркетинга (последняя должность - зам. директора), в Белорусской Промышленной Ассоциации (начальник отдела). С 2002г. преимущественные	нет

№ п/п	Ф.И.О., год рождения, последнее место работы и должность, сведения об образовании, иные краткие биографические данные	Владение акциями Общества
	сфера деятельности – управленческая и консалтинговая. С сентября 2006 г. – в ПАО «КМЗ».	
9	Пятигоров Евгений Викторович, 1975 г.р. Заместитель коммерческого директора ПАО «КМЗ». Образование высшее: Государственная академия управления, специальность «экономист - математик». Работал на производстве в должности заместителя генерального директора по экономике и финансам ЗАО «Химпромсырье» (производство и реализация химической продукции). 2003-2004гг. - основная сфера деятельности – консалтинговая. В период 2005-2009гг. работал в коммерческих организациях в должностях начальника отдела контроля бизнес-процессов, заместителя директора Управления корпоративного развития. С мая 2009 г. - в ПАО «КМЗ».	нет

В течение отчетного года члены совета директоров не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

### **Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества**

Генеральный директор Общества: Киреев Сергей Владимирович.

Краткие биографические данные и информация о владении акциями Общества:

Ф.И.О., год рождения, последнее место работы и должность, сведения об образовании иные краткие биографические данные	Владение акциями Общества
Киреев Сергей Владимирович, 1956 г.р. Генеральный директор ПАО «КМЗ». Образование высшее юридическое, высшее экономическое. Окончил Высшую школу МВД СССР, Высший институт банковского дела. Работал в области права, безопасности, управления.	нет

В течение отчетного года генеральным директором не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

## **Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества и каждого члена совета директоров Общества или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного ли выплачиваемого по результатам отчетного года**

Оплата труда генерального директора осуществляется по договору, заключенному им с Обществом.

Членам совета директоров, не занимавшим в отчетный период оплачиваемые должности в Обществе, вознаграждений (компенсации расходов) либо иных денежных средств не выплачивалось, так как Уставом и Положениями об органах управления Общества не предусмотрены указанные выплаты.

## **Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения**

Корпоративное управление в Обществе построено на принципах наиболее полного соблюдения и обеспечения прав акционеров, предусмотренных законодательством и нормативными документами Общества. Для практической реализации процедур корпоративного управления в Обществе действует специальное подразделение – отдел акционерной собственности, – ведущее постоянный прием акционеров по всем вопросам, связанным с владением акциями Общества.

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе, в том числе о финансовом положении Общества, о результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность, а также о сведениях, которые могут оказывать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества.

Общество соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные для эмитентов ценных бумаг. В соответствии с этими требованиями Общество раскрывает информацию путем ее опубликования в лентах информационных агентств, на сайте в сети Интернет, в периодической печати.

Для обеспечения эффективной деятельности в Обществе разграничены компетенция, права и обязанности органов управления.

Совет директоров осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества и эффективный контроль деятельности исполнительного органа.

Генеральный директор осуществляет текущее руководство финансово-хозяйственной деятельностью Общества, основанной на принципах текущего и перспективного планирования, бюджетирования, минимизации издержек и рисков, целевой и функциональной оптимизации.

При осуществлении управления деятельностью Общества генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципального образования, на территории которого находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в его эффективной работе.

В Обществе действует система эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, за 2018 год произведена Обществом самостоятельно.

Процедура проведения Обществом самостоятельной оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, включает в себя:

1. Формирование рабочей группы для организации проведения самооценки (рабочая группа состоит из работников отдела акционерной собственности).
2. Подготовка и рассылка опросных листов директорам по направлениям и, выборочно, специалистам предприятия. Опросные листы составляются путем перечисления критериев оценки по интервальной 10-балльной шкале. Базовыми критериями являются: руководство, политика и стратегия, кадровая политика, использование ресурсов, организация процессов, удовлетворение потребностей клиентов, удовлетворение потребностей персонала. Каждый из базовых критериев разбивается на подкriterии, по каждому из которых оценка производится также по 10-балльной шкале, с последующим определением интегральной оценки по каждому критерию путем суммирования оценок по каждому подкритерию, входящему в состав данного критерия, и деления полученного результата на количество подкритериев данного критерия.
3. Формирование таблицы оценок деятельности Общества по предложенным критериям.
4. Определение областей для улучшения.