

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Акционерного общества
«Косогорский металлургический завод»
за 2025 год

Дата предварительного утверждения советом директоров
Общества: "14" апреля 2026 г.

Тула 2026

Оглавление

Сведения об Обществе _____	3
Положение Общества в отрасли _____	4
Краткое описание предприятия _____	4
Позиции АО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца _____	5
Позиции АО «КМЗ» на рынке чугуна _____	5
Позиции АО «КМЗ» на рынке ферромарганца _____	8
Приоритетные направления деятельности Общества _____	9
Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества _____	9
Производство _____	9
Продажи _____	10
Основная продукция _____	10
Выполнение работ по переработке и услуг _____	11
Объемы реализации неосновной продукции _____	11
Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами _____	12
Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов _____	12
Основные задачи и перспективы развития Общества _____	13
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества _____	14
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества _____	14
Отраслевые риски _____	14
Страновые и региональные риски _____	15
Финансовые риски _____	16
Правовые риски _____	17
Риск потери деловой репутации _____	18
Стратегические риски _____	18
Риски, связанные с деятельностью АО «КМЗ» _____	18
Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году _____	18
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества _____	18
Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году _____	19
Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества _____	19

Сведения об Обществе

Акционерное общество «Косогорский металлургический завод» (АО «КМЗ») создано в результате приватизации одноименного государственного предприятия и зарегистрировано Постановлением Главы администрации Привокзального района г. Тулы от 12.10.1992 № 1293. Дата основания завода – 8 мая 1897 года.

Место нахождения и почтовый адрес Общества: Россия, 300903, г. Тула, п. Косая Гора, Орловское шоссе, 4.

Телефон: (4872) 24-30-66, факс: (4872) 24-35-37, e-mail: kmz@kmz-tula.ru.

Основными направлениями деятельности Общества являются производство и реализация продукции доменного производства: литейного, передельного чугуна, ферромарганца, чугунного литья, а также побочной продукции и теплоэнергии.

Оплаченный уставный капитал АО «КМЗ» на 31.12.2025 г. составляет 28 414 811 руб. и включает в себя:

- 28 414 811 акций уставного капитала (в соответствии с Уставом), в том числе 28 359 610 обыкновенных и 55 201 привилегированных акций номиналом 1 руб.

Реестр акционеров АО «КМЗ» ведет ООО «Реестр-РН» (Тульский филиал ООО «Реестр-РН»), г. Тула, ул. Тургеневская, 50. Лицензия ФСФР № 10-000-1-00330 от 16.12.2004 без ограничения срока действия.

Аудитором Общества является ООО «Авантаж», с которым заключен договор № ОА-15/2025 от 12.08.2025 по оказанию аудиторских услуг за отчетный период с 01.01.2025 г. по 31.12.2025 г.

Положение Общества в отрасли

Краткое описание предприятия

АО «Косогорский металлургический завод» - одно из старейших предприятий черной металлургии в России. Завод был основан в 1897 году Акционерным Обществом Тульских доменных печей. В настоящее время АО «КМЗ» является современным металлургическим предприятием с основным (доменным) и вспомогательными производствами (энергетическим, литейным производством, а также производством различных видов продукции, используемой для дорожного строительства и в производстве строительных материалов).

АО «КМЗ» является одним из крупнейших предприятий г. Тулы и Тульской области, входит в перечень крупнейших налогоплательщиков Тульской области и вносит значимый вклад в пополнение федерального и регионального бюджетов.

АО «КМЗ» - металлургическое предприятие неполного цикла. Основной продукцией, выпускаемой заводом является товарный чугун и ферромарганец. На предприятии три доменные печи объемом 1066, 408 и 706 м³ соответственно.

Производственные мощности АО «КМЗ»:

- доменная печь №1 – 624 тыс. т переплавленного или 438 тыс. т литейного чугуна в год;
- доменная печь №2 – 73 тыс. т ферромарганца или 150 тыс. т литейного чугуна в год;
- доменная печь №3 – 456 тыс. т переплавленного или 360 тыс. т литейного чугуна в год.

В 2025 выплавка литейного и переплавленного чугуна осуществлялась на доменной печи №3. Выплавка ферромарганца года осуществлялась на доменной печи №2.

Вспомогательное производство завода представлено следующими цехами:

- ТЭЦ-ПВС (теплоэлектроцентраль, паровоздушная станция) вырабатывает теплоэнергию, электроэнергию, доменное дутье, технологический пар. Особенностью ТЭЦ-ПВС является то, что она является единственным источником теплоснабжения поселка Косая Гора и южной части г. Тулы. Выработка тепла составляет ~1 млн. Гкал/год. ТЭЦ-ПВС полностью обеспечивает предприятие электроэнергией.
- Литейный цех производит чугунное промышленное и художественное литье, монументы, памятники, ограды, скамейки, в том числе и по частным проектам. Литейный цех обеспечивает потребности АО «КМЗ» в литейной продукции и выполняет заказы сторонних заказчиков, а также осуществляет переплав отсева ферромарганца, который образуется при производстве дробленого ферромарганца.
- Цех по переработке вторичных материалов осуществляет разработку и дальнейшую переработку отходов доменного производства (шлаки, колошниковая пыль), которые используются для производства строительных материалов. Цех выпускает недробленный доменный шлак, щебень шлаковый нескольких фракций.

Позиции АО «КМЗ» на рынке чугуна и ферромарганца

Позиции АО «КМЗ» на рынке чугуна

Российский рынок чугуна характеризуется сложной динамикой, зависящей от множества факторов, включая внутренние экономические условия, внешние санкции и общую мировую конъюнктуру. Несмотря на некоторое замедление темпов роста в предыдущие годы, отрасль сохраняет потенциал для дальнейшего развития благодаря модернизации производств и повышению качества продукции.

Не смотря на существующие трудности, рынок чугуна в России демонстрирует устойчивый рост и готовность адаптироваться к новым условиям. Важнейшими направлениями остаются повышение производительности, снижение зависимости от внешнего финансирования и расширение экспортных возможностей. Регулирующая роль государства, направленная на поддержку отечественного бизнеса, создает предпосылки для устойчивого долгосрочного развития отрасли.

На сегодняшний день на территории РФ существует 8 крупнейших заводов-производителей товарного чугуна. По объемам поставок лидируют АО «Уральская Сталь», ПАО «НЛМК», ОАО «НТМК», ПАО «Северсталь», АО «Тулачермет», АО «КМЗ, ПАО «Навладенский МЗ», ПАО «ЧМК» (Мечел).

За 12 месяцев 2025 года российскими производителями товарного чугуна всего было реализовано 3 676 тыс. тонн продукции. На внутренний рынок РФ, в Беларусь и страны ближнего зарубежья было поставлено 666 тыс. тонн, экспортировано – 3 010 тыс. тонн (таблицы 2 и 3).

Крупнейшие потребители товарного чугуна в РФ и СНГ в 2025 году представлены в таблице 1.

Таблица 1. Крупнейшие потребители товарного чугуна в РФ и стран ближнего зарубежья в 2025 г.

Контрагент	Отгрузка	
	т	%
АО "ВЫКСУНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД"	142 505	22%
АО "ПНТЗ"	114 089	17%
АО "МЗ БАЛАКОВО"	57 332	9%
ООО "УМК-СТАЛЬ"	52 663	8%
АО "СЕВЕРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД"	51 553	8%
АО "НПК "УРАЛВАГОНЗАВОД"	27 917	4%
ОАО "МТЗ"	21 315	3%
ПАО "КАМАЗ"	17 861	3%
АО "ОМУТНИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД"	17 720	3%
ООО "ЛТК "СВОБОДНЫЙ СОКОЛ"	16 899	3%
ОАО "БМЗ"	10 368	2%
ООО "АБИНСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД"	8 404	1%
ООО "ГУРЬЕВСК-СТАЛЬ"	7 695	1%
ООО "МАЙДАКОВСКИЙ ЗАВОД"	6 831	1%
ПАО "АВТОДИЗЕЛЬ" (ЯМЗ)	6 520	1%
ОАО "МАЗ"	5 626	1%
ООО "НИЖЕГОРОДСКИЕ АВТОКОМПОНЕНТЫ"	5 469	1%
АО "ТРАНСПНЕВМАТИКА"	5 248	1%
АО "АЗ "УРАЛ"	4 605	1%
АО "РИТМ" ТПТА	4 278	1%
ПАО "ЧМК"	3 790	1%
АО "АВТОВАЗ"	3 680	1%
Прочие	44 442	7%
Всего отгружено	636 810	100%

За 2025 год общий объем отгрузок чугуна АО «КМЗ» составил 262,5 тыс. тонн, при этом на внутренний рынок РФ отгружено 64,6 тыс. тонн, в Беларусь и страны ближнего зарубежья – 20,5 тыс. тонн, на экспорт в страны дальнего зарубежья – 177,4 тыс. тонн.

По итогам 2025 года АО «КМЗ» находится на третьем месте после АО «Тулачермет» и ОАО «НТМК» по отгрузкам товарного чугуна на внутренний рынок РФ, в Беларусь и страны ближнего зарубежья. Объем продаж составил 85 тыс. тонн или 12,8 % от общего объема реализованной на этом рынке продукции. Лидирует АО «Тулачермет» с отгрузкой 199 тыс. тонн или 29,9 % от общего объема продукции.

Таблица 2. Отгрузка чугуна российскими производителями на рынки РФ и страны СНГ в 2025 году

Предприятие	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.		2025 г.	
	Отгрузка, тыс.т	Доля рынка, %	Отгрузка, тыс.т	Доля рынка, %	Отгрузка, тыс.т	Доля рынка, %	Отгрузка, тыс.т	Доля рынка, %	Отгрузка, тыс.т	Доля рынка, %
АО «КМЗ»	103,5	15,5	110,2	11	126,9	11,4	113,6	13,8	85,2	12,8
АО «Тулачермет»	263,1	39,5	305,5	29	341,4	30,6	323,7	39,2	199,4	29,9
ОАО «НТМК»	37,7	5,7	135,1	13	150,3	13,5	249,7	30,2	192,7	28,9
ПАО «НЛМК»	26,2	3,9	190,3	18	44,1	4	13,2	1,6	48,4	7,3
ПАО «Северсталь»	19,3	2,9	163,1	15,6	167,3	15	59,5	7,2	40,3	6,0
ПАО «ЧМК» (Мечел)	27,9	4,2	36,3	3	25,8	2,3	8,38	1,0	15,2	2,3
АО «Уральская сталь»	37,4	5,6	36,9	3,4	228,3	20,4	28,9	3,5	28,5	4,3
ПАО «Навладенский МЗ»	39,2	5,9	50,1	5	30,2	2,7	27,8	3,4	56,3	8,4
Прочие	111,6	16,8	20,7	2	0,7	0,1	0,7	0,1	0,3	0,1
Всего	665,9	100	1 048,3	100	1 115,0	100	825,5	100	666,3	100

Рисунок 1. Отгрузка чугуна в РФ и странах СНГ в 2025 году (в тоннах)

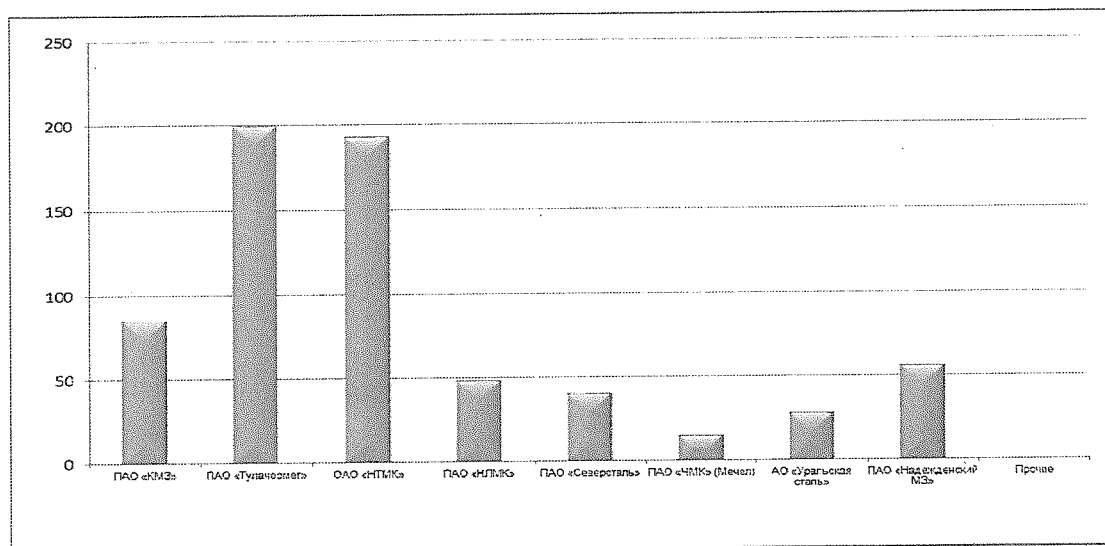
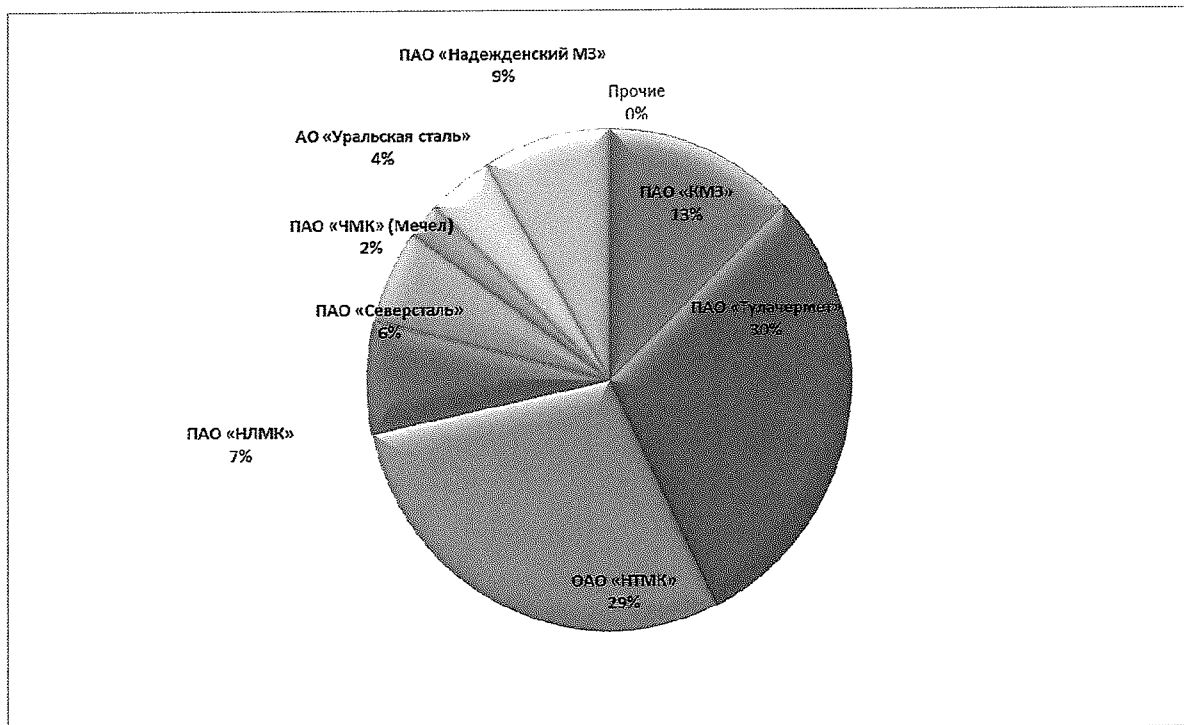


Рисунок 2. Доля АО «КМЗ» на рынке чугуна РФ и стран СНГ в 2025 году



Крупнейшие российские поставщики чугуна на экспорт в страны дальнего зарубежья представлены в таблице 3.

Таблица 3. Поставщики (производители) чугуна на рынок стран дальнего зарубежья в 2025 г.

Предприятие	Объем реализации, тыс. т
АО «Уральская Сталь»	1 290
ПАО «НЛМК»	668
ПАО «Северсталь»	410
ОАО «НТМК»	331
АО «КМЗ»	177
АО «Тулачермет»	134
Итого	3 010

Косогорский металлургический завод сохраняет прочные позиции на рынке качественной металлопродукции благодаря уникальному сочетанию высоких технических показателей и низких концентраций вредных элементов в материале. По качественным характеристикам высококачественный чугун АО «КМЗ» лучший в России и конкурирует с чугуном фирмы SORELMETAL, имеющей производство в ЮАР и Канаде.

Международные потребители также признают продукцию КМЗ. Так, продукция поставляется крупным компаниям в Беларуси («Минский тракторный завод», «МАЗ») и Азербайджане («Азертехнолайн»). Несмотря на ограничения, вызванные санкциями, завод активно развивает сотрудничество с предприятиями стран Юго-Восточной Азии (Индия, Южная Корея, Тайвань, Турция).

Особое значение имеет работа с российским производителем качественных чугунных труб — ЛТК «Свободный Сокол», ведущим поставщиком водопроводных труб для нужд ЖКХ и промышленных объектов. ЛТК «Свободный Сокол» реализует государственную программу обеспечения устойчивого водоснабжения регионов ДНР, ЛНР и Запорожской области. Чугун КМЗ оптимально подходит для изготовления надежных водопроводных труб из высокопрочного чугуна большого диаметра (1000 мм) благодаря минимальным примесям, гарантирующим

долгий срок службы сооружений. Только за 3 кв. и 4 кв. 2025 г. ЛТК «Свободный Сокол» было отгружено 12 275,08 тонн передельного чугуна.

Позиции АО «КМЗ» на рынке ферромарганца

Косогорский металлургический завод активно участвует в поставках ферромарганца и продолжает сохранять свою позицию на рынке. Предприятие входит в объединённую группу СИХ совместно с Саткинским чугуноплавильным заводом, формируя мощный отраслевой холдинг. Холдинг установил длительные и плодотворные отношения с ведущими металлургическими корпорациями России, такими как Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК), Группа "Северсталь", Металлургическая компания "Мечел", Магнитогорский металлургический комбинат (ММК), корпорация "Евраз". Данные промышленные гиганты широко используют ферромарганец холдинга в своём производстве, что подчёркивает высокое качество и надёжность предоставляемой продукции. Кроме того, АО «КМЗ» самостоятельно отгружает ферромарганец. При поддержке государства, с участием средств Фонда развития промышленности Тульской области, на территории АО «КМЗ» был успешно реализован проект строительства участка по переработке ферромарганцевого шлака. Из отходов извлекается годный ферромарганец, который реализуется потребителям.

Основным направлением отгрузки ферромарганца остался рынок РФ и СНГ. В 2025 году было отгружено 52,59 тыс. тонн, что на 2,26 тыс. тонн больше, чем в 2024 году.

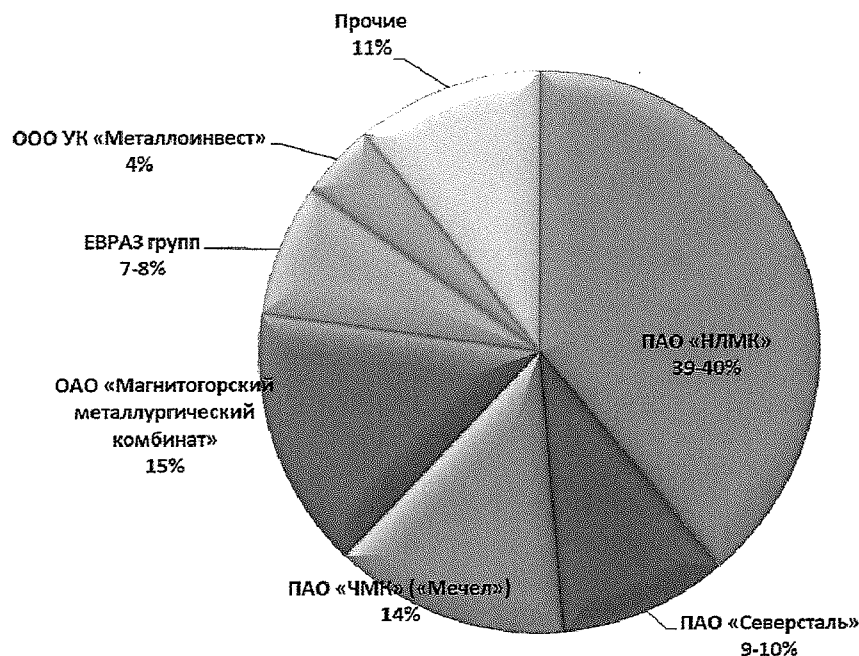
Объём производства ферромарганца на АО «КМЗ» в 2025 году составил 55,58 тыс. тонн, что на 8,43% больше относительно уровня 2024 года. Производство осуществлялось только на одной доменной печи.

Крупнейшие потребители на этом рынке представлены в таблице 4.

Таблица 4. Крупнейшие потребители ферромарганца в РФ

Контрагент	Примерное годовое потребление, т
ПАО «НЛМК»	55 000 – 55 500
ПАО «Северсталь»	13 000 – 14 000
ПАО «ЧМК» («Мечел»)	19 000 – 19 400
ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»	21 000 – 21 500
ЕВРАЗ групп (ЗСМК и НТМК)	10 000 – 11 000
ООО УК «Металлоинвест»	6 000 – 6 200
Прочие	15 000 – 15 400
Итого	139 000 – 143 000

Рисунок 3. Доли крупнейших потребителей ферромарганца в РФ в 2025 году



Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

1. увеличение доли своего присутствия на рынках продукции доменного производства;
2. увеличение объема продаж неосновных видов продукции;
3. повышение квалификации работников на всех уровнях;
4. повышение качества выпускаемой продукции, улучшение процессов контроля качества продукции и сырья;
5. снижение производственных затрат, внедрение технологий и осуществление инвестиций, направленных на снижение себестоимости.
6. улучшение экологической обстановки на предприятии и прилегающих территориях за счет мероприятий по совершенствованию технологии эксплуатации агрегатов.

Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

Производство

В 2025 году объемы производства основных видов продукции на АО «КМЗ» составили:

- чугуна – 279,55 тыс. т, в том числе 14,25 тыс. т литейного и 265,3 тыс. т передельного. Из общего количества передельного чугуна 18,5% составил чугун высокого качества – нодулярный и полунодулярный;

- ферромарганца (марки ФМн-78) – 55,58 тыс. т. Объем производства ферромарганца увеличился относительно уровня 2024 года на 8,43%.

Структура произведенной товарной продукции представлена ниже.

Таблица 6. Объемы производства продукции на АО «КМЗ» в 2025 году

Наименование	Ед. изм.	2025	2024	Абсолютное отклонение	Прирост
1	2	3	4	5 (ст.3-ст.4)	6 (ст.5/ст.4)
Объем производства чугуна	тонн	279 550	397 830	-118 280	-29,73%
в том числе: литейный	тонн	14 252	70 764	-12 349	-79,86%
передельный	тонн	265 297	327 066	11 537	-18,88%
Объем производства ферромарганца	тонн	55 576	51 259	4 317	8,43%
Выработка электроэнергии	тыс. кВт-ч	129 215	137 687	-2 244	-6,15%
Производство литейной продукции	тонн	1 644	2 051	-217	-19,84%
<i>Производство побочной продукции</i>					
- ЧЛДШ	тонн	5 091	4 129	-1 875	23,29%
- МОД	тонн	895	0	-1 470	100,00%
- щебень шлаковый	тонн	91 557	80 214	-30 432	-14,17%

С ноября 2024 года АО «КМЗ» перешел на производство чугуна на ДП№3, меньшей по объёму по сравнению с ДП№1 (30 тыс. тн. чугуна в месяц, что на 33% ниже в сравнении с ДП-1), что обусловило снижение объемов производства чугуна.

Продажи

Основная продукция

Производство чугуна и ферромарганца в 2025 году осуществлялось по договору давальческой переработки.

Продажи чугуна осуществляются только на внутреннем рынке и СНГ. Объем продаж товарного чугуна АО «КМЗ» в 2025 году составил 85,2 тыс. тонн что на 28,4 тыс. тонн меньше, чем в 2024 году. Общий объем отгрузок чугуна (с учетом переданного по договору переработки) в 2025 году составил 262,5 тыс. тонн.

За 2025 г. АО «КМЗ» было отгружено 703,130 тонн ферромарганца, полученного на участке по переработке ферромарганцевого шлака.

Таблица 7. Динамика объемов продаж товарной продукции АО «КМЗ»

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Чугун	274 576	220 301	331 506	100 786	115 044	125 730	108 005	85 156
Ферромарганец	64 953	87 526	61 574	66 508	2 406	0	0	703

Выручка от реализации основной продукции в 2025 году составила 2 941,03 млн. руб., что на 1 567,76 млн. руб. ниже уровня 2024 года, что связано со снижением выручки от реализации чугуна.

Выполнение работ по переработке и услуг

В 2025 году выручка от выполнения работ по давальческой переработке составила 3 975,56 млн. руб., что ниже уровня 2024 года на 69,98 млн. руб.

Выручка от реализации коммунальных и прочих услуг в 2025 году составила 366,04 млн. руб., что на 13,27 млн. руб. больше, чем в 2024 году. Рост связан с ежегодной индексацией тарифов на услуги теплоснабжения и водоотведения, оказываемых АО «КМЗ» населению и юридическим лицам, а также увеличением объема оказываемых услуг по аренде спецтехники и кранов.

Объемы реализации неосновной продукции

Выручка от реализации неосновных видов продукции в 2025 году составила 885,93 млн. руб., что на 516,89 млн. руб. больше уровня 2024 года. Увеличение произошло в основном за счет увеличения на 483,94 млн. руб. реализации вельц-окси-продукции цеха по обогащению концентратов, введенного в эксплуатацию в 3 кв. 2024 г. Так же на рост выручки повлияло увеличение реализации коксовой мелочи - на 48,99 млн. руб., щебня – на 13,78 млн. руб., литейной продукции - на 2,55 млн. руб., колошниковой пыли - на 0,31 млн. руб. и шлака магнитоактивного – на 0,02 млн. руб.

При этом выручка от реализации шлака отвального снизилась на 24,38 млн. руб., металлолома – на 4,66 млн. руб., МОД – на 1,25 млн. руб., чугуна ковшевого – на 1,24 млн. руб., ЧЛДШ – на 1,18 млн. руб.

Динамика объемов реализации неосновной продукции АО «КМЗ» представлена в таблице 5.

Таблица 5. Объемы реализации неосновной продукции АО «КМЗ»

Наименование	Ед. изм.	Объем реализации								
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Коксовая мелочь	тыс. т	14,99	13,55	11,87	13,71	9,84	4,55	0	0	10,51
Литье	тыс. т	1,99	1,71	1,83	1,75	1,35	1,55	1,76	1,53	1,29
Металлолом	тыс. т	1,44	1,17	0,82	1,61	0,36	0,68	0,83	0,95	0,54
МОД	тыс. т	0,50	0,77	2,24	1,88	1,69	0,01	0	0,08	0
ЧЛДШ	тыс. т	7,06	1,63	1,01	5,06	1,9	0,49	5,93	4,07	4,79
Пыль колошниковая	тыс. т	0,04	0	1,19	0	0	0	2,48	0	7,58
Шлак магнитоактивный	тыс. т	3,32	3,58	7,77	7,84	6,28	0,88	2,51	0	0,02
Шлак отвальный	тыс. т	6,47	0	0	17,23	84,04	59,21	39,92	115,92	44,19
Щебень шлаковый	тыс. т	156,63	125,88	78,76	122,22	170,36	121,93	104,98	68,16	92,60
Чугун ковшевой	тыс. т	0	0	0	0	0	0	0,46	0,37	0
Шлакоблоки	тыс. шт.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вельц-окись	тыс. т	0	0	0	0	0	0	0	0,27	6,95

Выручка от реализации неликвидных материалов и основных средств в 2025 году составила 13,22 млн. руб.

Выручка от реализации коммунальных и прочих услуг в 2025 году составила 366,04 млн. руб., что на 13,28 млн. руб. больше, чем в 2024 году. Отпуск теплоэнергии сторонним потребителям в 2025 году составил 151,31 тыс. Гкал.

Выручка от реализации продукции других производителей в 2025 году составила 15,99 млн. руб.

Кадровая, социальная политика, отношения с государственными органами

В 2025 году руководство предприятия осуществляло конкретные меры по повышению эффективности работы предприятия, совершенствованию производственных отношений, стиля и методов работы с кадрами, что в значительной степени способствовало выполнению производственной программы и дальнейшему развитию предприятия.

Фактический фонд заработной платы за 2025 год составил 1580,1 млн. руб. (в 2024 г. – 1447,4 млн. руб.). Увеличение ФЗП по итогам 2025 года – 9,2%.

Фактическая среднесписочная численность всего персонала за 2025 год составила 1581 человек, (в 2024 г.- 1656 чел.). Структура численности:

Таблица 11. Структура численности персонала АО «КМЗ» в 2025 году

Категория	Численность, чел.	Доля в общей численности, %
рабочие	1203	76,1
руководители	202	12,8
специалисты	170	10,7
служащие	6	0,4
Всего	1581	100%

По сравнению с 2024 годом среднесписочная численность уменьшилась на 75 человек. Уменьшение численности работников произошло за счет естественного движения кадров.

Фактическая средняя заработная плата по предприятию в 2025 году составила 83 280,8 руб. (в 2024 г.– 72 853,6 руб.). Рост – 14,3%. В структуре средней заработной платы в 2025 году по отношению к 2024 году произошли следующие изменения:

- окладная часть - увеличилась на 6,3 %;
- премиальная часть - увеличилась на 5,0 %;
- доплаты обязательного характера - увеличились на 2,2 %;
- оплата отпуска - увеличилась на 1,6 %;
- прочие (оплата по среднему, надбавки, оплата за работу в вых.дни по приказам) - увеличились на 0,5%.

Рост среднемесячной заработной платы в 2025 году по категориям персонала составил:

- рабочие + 16,8%;
- руководители + 6,2%;
- специалисты + 10,8%;
- служащие + 0,3%.

В 2025 году доля работников с высшим профессиональным образованием составила 20,0%, со средним профессиональным образованием – 33,0% от общего числа работающих. Два руководителя имеют степень кандидата наук. Средний возраст руководителей составляет 50 лет, специалистов – 55 лет, служащих – 46 лет, рабочих – 49 лет.

Информация об объеме использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

В 2025 году АО «КМЗ» использовало в процессе своей хозяйственной деятельности следующие энергетические ресурсы:

Таблица 9. Приобретение энергетических ресурсов в 2025 году

Вид ресурса	Ед. изм.	Количество
Кокс покупной	т	0
Кокс давальческий	т	261 176
Природный газ	тыс. м ³	119 347
Дизтопливо	л	1 171 219
Бензин	л	100 452
Питьевая вода	м ³	190 630
Электроэнергия	тыс. кВт-ч	73

Основную часть электроэнергии и теплоэнергию для собственного потребления АО «КМЗ» вырабатывает самостоятельно.

Основные задачи и перспективы развития Общества

В 2025 году на АО «КМЗ» проведено большое количество мероприятий по капитальным ремонтам в соответствии с намеченной программой развития завода.

Общий объем затрат на капитальные ремонты, капитальное строительство и инвестиции в развитие производства в 2025 году составил 427, 24 млн. руб. с НДС, в том числе:

- строительство новых участков (монтаж полустационарной дробильной установки по извлечению ферромарганца из шлака, цех по обогащению концентратов, дробильно-сортировочный комплекс (ДСК) по переработке ферромарганца; - 9,72 млн. руб.;
- затраты по доменному цеху (тех.переворужение блока воздухонагревателей ДП-2, ремонт разливочных машин и пр.) - 238,82 млн. руб.
- затраты по ТЭЦ-ПВС (модернизация ТЭЦ, строительство турбогенератора №3, оборудования электростанции) - 165,07 млн. руб.;
- затраты по железнодорожному цеху (ремонт тепловозов и пр.) - 13,63 млн. руб.;

В доменном цехе:

В течение года проводились работы по техническому перевооружению воздухонагревателей блока ВНК №5 и 6 доменной печи №2 по проекту АО «Калугин», которые впоследствии полностью заменят существующие воздухонагреватели печи. Строительство осуществляется с привлечением средств государственной поддержки - со финансирование Фонда развития промышленности.

В рамках проведения данных работ закончен нулевой цикл. Выполнено устройство фундаментов, приступили к монтажу кожухов воздухонагревателей. Кожух ВНК №6 смонтирован на 100%, ВНК №5 на 70%.

Проведена подготовка к проведению футеровочных работ.

Выполнена замена мостового крана на складе холодного чугуна №2. Новый кран введен в эксплуатацию;

В ТЭЦ ПВС:

- Приступили к нулевому циклу на строительстве турбогенератора №3 электростанции ТЭЦ ПВС. Фундаментные работы выполнены на 70%. Приступили к монтажу колонн здания. Металлоконструкции изготовлены силами РМЦ АО «КМЗ».

- Ремонт водогрейного котла КВГМ-50-150, с заменой сетевого насоса №1 и химической промывкой системы трубопроводов.

- Выполнена чистка и локальная замена подпиточных линий бойлерных установок №1, №2, №3.

- Замена напорных линий известкованной воды на оборудовании химводоочистки (Х.В.О.).

В ЖДЦ:

Выполнены капитальные ремонты подвижного состава

- Тепловоз ТГМ-4Б №0540 – средний ремонт;
- Тепловоз ТЭМ-2М №0257 – ремонты ТР-1 и ТР-3;
- Тепловоз ТГМ-6БД №0042 – ремонт ТР-3;
- Тепловоз ТЭМ-2М №111 – ремонт ТР-1;
- Тепловоз ТЭМ-2М №103 – ремонты ТР-2 и ТР-1;

В цехе по ПВМ

Выполнен ремонт ходовой тележки и стрелы экскаватора ЭКГ-5А.

АО «КМЗ» своими главными приоритетами в развитии считает постоянное совершенствование и модернизацию производства, внедрение инновационных технологий, направленных не только на повышение качества продукции, увеличение объемов производства и прибыли, но и улучшение экологической обстановки.

В 2026 году АО «КМЗ» планирует следовать выбранной стратегии развития, основой которой являются:

Кадровая и социальная политика, направленная на сохранение квалифицированных кадров.

Повышение эффективности производства за счет использования всех имеющихся ресурсов, получение максимальной отдачи от уже осуществленных инвестиций – снижение норм расхода сырья в доменном производстве.

Продолжение инвестиционной политики.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В 2025 году дивиденды по акциям Общества за 2024 год не объявлялись и не выплачивались.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Отраслевые риски

Металлургический комплекс занимает стратегическое положение в структуре национальной экономики, обеспечивая продукцией практически все сегменты промышленного производства. Ключевыми приоритетами развития отрасли являются устойчивый рост, внедрение передовых технологических решений, а также повышение эффективности и конкурентоспособности. Для реализации вышеперечисленных задач разработан целый ряд мер, включающих в себя государственные программы, призванные эффективно использовать

имеющийся потенциал и привлекать финансовые средства для технического переоснащения предприятий отрасли.

В своей хозяйственной деятельности на внутреннем и внешнем рынках АО «КМЗ» сталкивается с отраслевыми рисками, присущими крупному промышленному производству. К наиболее существенным факторам риска относятся:

- высокий уровень конкуренции в отрасли;
- низкая платёжеспособность отдельных категорий потребителей;
- тенденция к росту цен на сырьевые компоненты, включая кокс;
- снижение спроса на продукцию вследствие спада производства в смежных отраслях экономики;
- циклический характер спроса на продукцию чёрной металлургии.

В целях минимизации указанных рисков, повышения конкурентоспособности, увеличения объёмов производства и расширения рыночной доли АО «КМЗ» реализует комплекс стратегических мероприятий, включающих:

- привлечение инвестиционных ресурсов для модернизации производственных технологий;
- оптимизация структуры производственных затрат, снижение накладных расходов;
- повышение эффективности системы обеспечения материально-техническими ресурсами;
- поиск новых рыночных сегментов;
- более эффективное использование производственных мощностей предприятия;
- оптимизация сбытовой политики, выражающейся в опережающих темпах роста цен на продукцию по сравнению с темпами роста затрат на сырьё, основные материалы и топливо;
- расширение применения энергосберегающих технологий, использование собственных источников энергии;
- заключение долгосрочных договоров с поставщиками сырья и услуг;
- заключение долгосрочных договоров с потребителями товаров и услуг предприятия;
- оптимизация логистики поставок продукции;
- максимальное удовлетворение всех требований потребителей к продукции завода с целью опережения действий конкурентов.

Наличие отраслевых рисков не будет иметь заметного негативного влияния на деятельность Общества и на возможность исполнения им обязательств по ценным бумагам. АО «КМЗ» учитывает прогнозы по изменению конъюнктуры рынка и нивелирует отраслевые риски в процессе управления и планирования производства. Благодаря привлечению инвестиций и модернизации производства, гибкой производственной политике, возможности быстро перенастраивать производство на выпуск наиболее востребованных видов продукции, а также постоянному снижению накладных расходов предприятие успешно преодолевает негативные последствия экономического кризиса.

Страновые и региональные риски

АО «КМЗ» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в городе Туле (Россия, Центральный федеральный округ). Тульская область расположена в Центральной части европейской территории России на пересечении мощных транспортных потоков, обладает развитой инфраструктурой, высоким научно-техническим, производственным и природно-ресурсным потенциалом. Тула является экономически стабильным регионом.

Страновые и региональные риски занимают особое место в системе управления устойчивостью крупных промышленных компаний, особенно в условиях современной

геополитической и экономической нестабильности. Для металлургического предприятия, ориентированного на экспорт и имеющего разветвлённые международные связи, эти риски проявляются наиболее остро.

Риски, влияющие на деятельность АО «КМЗ», связанные с политической и экономической ситуацией в стране:

- геополитическая нестабильность: эскалация международных конфликтов, введение торговых барьеров и ограничений, способных нарушить сложившиеся логистические и сбытовые цепочки;

- увеличение налога на акционерные компании;

- увеличение таможенных пошлин на экспорт чугуна;

- повышение тарифов на ж/д перевозки, на энергоносители;

- замедление темпов внутреннего экономического развития.

Географические особенности области таковы, что она не подвержена стихийным бедствиям (в т.ч. ураганы, наводнения, землетрясения и т.д.), находится в центральной части Российской Федерации, где наиболее развитое транспортное сообщение. Тула связана автомобильными, железнодорожными и воздушными путями со всеми регионами России, а также мира, что совершенно исключает риск возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью или труднодоступностью города.

Экономика Тульской области – развивающийся многоотраслевой комплекс, который специализируется на сложном и точном машиностроении, химической промышленности, черной металлургии, производстве пищевой продукции, строительных материалов. Тульская область имеет предпосылки для вложения инвестиций в оборонно-промышленный комплекс, черную и цветную металлургию, химическую промышленность, машиностроение, а также производство сельхозпродукции и продуктов питания. Близость Москвы усиливает экономические преимущества региона.

Риск эскалации военного конфликта в стране или регионе представляет собой один из наиболее серьёзных внешних факторов, способных оказать существенное влияние на деятельность АО «КМЗ». Риск введения чрезвычайного положения, в стране и регионе может оказать на деятельность АО «КМЗ» влияние, но риск его возникновения незначительный. Риск забастовок в стране и регионе АО «КМЗ» рассматривает как возможный, однако значительное влияние указанный риск может оказать на Общество в случае его возникновения непосредственно у АО «КМЗ», его крупнейших поставщиков, значительной доли потребителей или на транспортной инфраструктуре, обслуживающей его поставки. Планирование деятельности Общества в случае возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, забастовок, как на территории страны, так и в отдельных регионах, будет осуществляться в режиме реального времени с мгновенными реакциями АО «КМЗ» на возникновение радикальных изменений. Риски серьёзных изменений погодных условий и наступления стихийных действий оцениваются Обществом как несущественные и не способные повлиять на деятельность АО «КМЗ». Риск нарушения транспортного сообщения ввиду возможного ухудшения погодных условий также является минимальным. Более значимым видится влияние такого фактора, как недостаточная пропускная способность транспортной инфраструктуры Российской Федерации, в том числе нехватка железнодорожных веток, вагонов, а также плохая подготовка вагонов, подаваемых под погрузку.

Финансовые риски

Валютный риск

Для АО «КМЗ», осуществляющего экспортные поставки, основными источниками валютных рисков выступают колебания обменных курсов иностранных валют. В частности, финансовые потери для предприятия возникают при снижении курсов доллара США и евро по отношению к рублю, что приводит к уменьшению рублёвой выручки от экспортных операций.

Цены на сырье (марганцевую руду) зависят от индексов независимых международных изданий и курса доллара США, в связи с чем рост курсов валют может оказать существенное влияние на стоимость сырья.

Но так как АО «КМЗ» производит чугун и ферромарганец по договорам давальческой переработки сырья, закупка сырья осуществляется давальцем. В связи с чем, валютные риски для АО «КМЗ» минимальны.

Снижению валютных рисков способствуют стабильные и долговременные отношения с иностранными партнерами – покупателями продукции АО «КМЗ», основанные на соблюдении баланса взаимных интересов.

Процентные ставки

Для финансирования оборотного капитала АО «КМЗ» привлекает заемные средства, следовательно, существуют риски, связанные с изменением процентных ставок.

В течение 2025 г. происходило снижение ключевой ставки, в результате чего наметилась тенденция на уменьшение затрат АО «КМЗ», связанных с обслуживанием кредитного долга.

Дальнейшее снижение ключевой ставки повлечет экономию средств по обслуживанию кредитного долга, что позволит направить высвобожденные денежные средства на погашение части кредитного долга, и приведет к уменьшению задолженности по кредитам и уменьшению стоимости обслуживания долга.

Инфляция

Инфляционный риск – это риск того, что при росте инфляции получаемые денежные доходы обесцениваются с точки зрения реальной покупательной способности, а также подвергаются обесценению денежные средства на счетах предприятия.

При существенном изменении инфляции ключевым фактором является временной интервал между фиксацией цены на товар и фактическим осуществлением расчетов за него. Для АО «КМЗ» сроки расчетов с покупателями и заказчиками, как правило, невелики, и возможные инфляционные скачки не могут вызвать существенных финансовых потерь в средне- и долгосрочной перспективе.

Активы предприятия в виде остатков на счетах также невелики по отношению к валюте баланса, что снижает негативное воздействие инфляции на финансовый результат деятельности предприятия.

Правовые риски

Деятельность АО «КМЗ» подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

– валютное законодательство (в части регулирования деятельности по получению выручки в иностранной валюте);

– налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов);

– правила таможенного контроля и пошлин (в части регулирования реализации продукции АО «КМЗ» за пределами Российской Федерации, в том числе размера экспортных пошлин и прочих таможенных сборов);

– требования по лицензированию деятельности АО «КМЗ» (в части регулирования порядка лицензирования и продления существующих лицензий на осуществление видов деятельности, прямо и косвенно связанных с основной деятельностью Общества).

АО «КМЗ» отслеживает все законодательные и нормативно-правовые акты в сфере налогообложения, валютного регулирования, таможенного контроля, лицензирования; своевременно реагирует на изменяющиеся требования законодательства с целью наиболее полного и адекватного их выполнения. В настоящее время вероятность кардинального изменения

законодательства, ухудшающего положение АО «КМЗ», оценивается как низкая. По оценкам экспертов, проводимая Правительством РФ политика направлена на снижение налоговой нагрузки и уменьшение государственного влияния по вопросам, связанным с валютным регулированием, лицензированием, таможенным режимом.

Риск потери деловой репутации

В связи с тем, что АО «КМЗ» своевременно выполняет свои финансовые и иные обязательства перед контрагентами и иными лицами, риск потери деловой репутации отсутствует. Одним из ключевых конкурентных преимуществ, определяющих устойчивые позиции АО «КМЗ» на рынках сбыта, является доверие клиентов к высокому качеству продукции, устойчивому финансовому положению, надежности поставок и ответственному подходу при осуществлении предпринимательской деятельности.

Стратегические риски

АО «КМЗ» оценивает риски, связанные с принятием решений по стратегическим направлениям деятельности, как минимальные в связи с устойчивым положением на рынке, обусловленным, в том числе, конкурентным преимуществом Общества перед более крупными предприятиями отрасли, по сравнению с которыми Общество имеет возможность быстро перенастраивать оборудование на выполнение заказов малых и средних объемов в широком диапазоне марок чугуна.

АО «КМЗ» также оценивает риски отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимыми финансовыми, материально-техническими, людскими ресурсами и организационными мерами (управленческими решениями) как незначительные.

Риски, связанные с деятельностью АО «КМЗ»

Риски, связанные с деятельностью АО «КМЗ», которые могут в значительной степени повлиять на его финансово-хозяйственную деятельность, практически отсутствуют:

– АО «КМЗ» не участвует в судебных процессах, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;

– риски, связанные с невозможностью продлить действие лицензий на ведение основных видов деятельности АО «КМЗ», отсутствуют;

– АО «КМЗ» не несет ответственность по долгам третьих лиц, которые могут оказать существенное влияние на его деятельность;

– АО «КМЗ» имеет многолетнюю историю и большой опыт работы в сфере основной деятельности, надежные связи с поставщиками и покупателями продукции.

Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В 2025 году дивиденды по акциям Общества за 2024 год не объявлялись и не выплачивались.

Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году

Совет директоров Общества в соответствии с его Уставом состоит из 7 членов.

В период с 01.01.2025 до 28.04.2025 в Обществе действовал совет директоров, образованный на годовом общем собрании акционеров 11.04.2024, в следующем составе:

1. Иванов Алексей Витальевич
2. Иванов Виталий Константинович
3. Иванов Евгений Витальевич
4. Киреев Сергей Владимирович
5. Лобода Юрий Геннадьевич
6. Урванцев Михаил Леонидович
7. Шувалов Сергей Николаевич

В период с 28.04.2024 по 31.12.2025 в Обществе действовал совет директоров, образованный на годовом общем собрании акционеров 28.04.2024, в следующем составе:

1. Иванов Алексей Витальевич
2. Иванов Виталий Константинович
3. Иванов Евгений Витальевич
4. Лобода Юрий Геннадьевич
5. Урванцев Михаил Леонидович
6. Чернявский Дмитрий Андреевич
7. Шувалов Сергей Николаевич

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества

Управляющая организация – Общество с ограниченной ответственностью «Саткинский инвестиционный холдинг», ОГРН 1047796106412.